Firmato digitalmente da
Marco Giaracuni
CN = Giaracuni Marco
C = IT

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

ACCADEMIA DI BELLE ARTI VERONA

RENDICONTO GENERALE ANNO 2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE

PREMESSA

L'Accademia di Belle Arti di Verona fa parte del sistema dell'alta formazione e specializzazione artistica e musicale unitamente ad altre istituzioni del settore.
L'Accademia di Belle Arti di Verona, statale dall'1/01/2023, mantiene il carattere di un'istituzione viva, in costante evoluzione, capace di rinnovarsi e potenziare il proprio ambito di attività e il proprio bacino di utenza. Scopo dell'Accademia è stimolare, promuovere e realizzare, in collaborazione con importanti partner istituzionali, associativi e di impresa, nazionali ed internazionali, una maggiore integrazione con il territorio e la creazione di nuovi programmi di studio e di ricerca applicata a percorsi formativi sempre più professionalizzanti e aperti alle mutate esigenze della contemporaneità, per formare competenze artistiche e professionalità qualificate.
La presente relazione illustra i risultati di gestione relativi all'esercizio finanziario 2025 conseguiti, nel rispetto delle prescrizioni del Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 14/05/2024 e approvato dal MUR con decreto Direttoriale n. 1114 del 26/07/2024, in coerenza agli obiettivi fissati dagli organi di indirizzo politico, all'offerta formativa dell'Istituzione e all'attività di ricerca e produzione artistica.

Il Rendiconto Generale dell'Accademia di Belle Arti di Verona per l'esercizio finanziario 2025 è il terzo bilancio redatto secondo il sistema contabile finanziario ed è costituito dai seguenti documenti:

- **Rendiconto finanziario decisionale** (*Allegato 5*): espone i dati relativi le Entrate e le Uscite;
- **Rendiconto finanziario gestionale** (*Allegato 6*): evidenzia attraverso l'unità elementare di classificazione del capitolo le entrate e uscite di competenza dell'anno, la gestione dei residui attivi/passivi degli anni precedenti e di quelli che si trasmettono all'esercizio successivo.
- **Situazione amministrativa** (*Allegato 7*): presenta l'avanzo di amministrazione relativo all'esercizio finanziario 2023 in modo schematico;
- **Stato patrimoniale** (*Allegato 8*): contiene il raccordo tra la contabilità del bilancio e quella del patrimonio evidenziando le attività e passività finanziarie, i beni mobili e immobili.
- **Prospetto C** di riepilogo residui passivi e attivi riferiti agli anni precedenti e quelli riferiti ai residui dell'esercizio.
- Prospetto riepilogo variazioni/storni.

Preliminarmente alla disamina delle voci in Entrata ed in Uscita, si rende necessario relazionare in merito all'organizzazione e alle attività formative, di ricerca, sperimentazione e produzione artistica realizzate dall'Accademia nel corso dell'anno 2025:

- Organi dell'Istituzione
- Organico del personale docente e tecnico-amministrativo
- Docenti a contratto
- Offerta formativa
- Studenti iscritti e diplomati
- Programmi e progetti di mobilità internazionale
- Sedi

1. ORGANI DELL'ISTITUZIONE e successive variazioni

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

Si riportano gli Organi necessari dell'Accademia e la situazione attuale

PRESIDENTE

Ing. Andrea Falsirollo - Decreto MUR 462 dell'11/05/2023 validità triennio 2023-2026;
Arch. Marco Giaracuni – Decreto MUR 861 del 16/06/2026 (scadenza 15/06/2029)

DIRETTORE

Prof. Francesco Ronzon - Decreto MUR 112 del 28/02/2023 validità triennio 2023-2026 (data scadenza incarico 27/02/2026).
Dal 28/02/2026 il Direttore dell'Accademia è Luca Francesco Maria Orlandi – Decreto MUR 144 del 29/01/2026 (data scadenza 27/02/2029).

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Decreto MUR 792 del 22/06/2023 validità triennio 2023-2026 (22/06/2023 - 21/06/2026)
Presidente Andrea Falsirollo;
Direttore Francesco Ronzon fino al 27/02/2026 e Luca Francesco Maria Orlandi dal 28/02/2026;
Componente Elena Astolfi docente designata dal Consiglio accademico;
Componente Federico Martinelli esperto di amministrazione in rappresentanza del MUR;
Componente Frauke Erna Maria Neumann Giglio, studentessa designata dalla Consulta degli studenti, (DM 1001 dell'11/07/2024).

CONSIGLIO ACCADEMICO

Eletti con Verbale delle operazioni di voto del 19/01/2023 e Decreto Direttoriale di proclamazione prot. 570/I.13 del 25/01/2023 - validità triennio 2023-2025 (data scadenza 25/01/2026)
Prof. Francesco Ronzon - Direttore dell'Accademia
Prof. Massimo Balestrini - rappresentante docenti
Prof.ssa Catia Brugnolo - rappresentante docenti
Prof. Luca Francesco Maria Orlandi - rappresentante docenti
Prof. Massimiliano Valdinoci - rappresentante docenti
Sig. Francesco Pettenon - rappresentante studenti
Sig.ra Angela Zacchettin - rappresentante studenti

Dal 26/01/2026, a seguito delle operazioni di voto e scrutinio del 21/01/2026 (verbale prot. n. 323 del 21/01/2026) e Proclamazione Direttoriale prot. 401 VII.1 del 26/01/2026 – validità triennale 2026-2029 (scadenza 25/01/2029), il Consiglio Accademico è così composto:
Direttore Francesco Ronzon fino al 27/02/2026 e Luca Francesco Maria Orlandi dal 28/02/2026;
Prof. Balestrini Massimo - rappresentante docenti;
Prof. Stefano Marziali;
Prof. Sotirios Papadopoulos;
Prof. Giuseppe Pasinato;
Sig. Francesco Pettenon - rappresentante studenti;
Sig.ra Angela Zacchettin - rappresentante studenti

COLLEGIO PROFESSORI

Il Collegio dei professori è composto dal Direttore, che lo preside, e da tutti i docenti in servizio presso

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

l'Accademia e dai professori a contratto con un modulo almeno semestrale. Questi ultimi partecipano a titolo consultivo e senza diritto di voto, non concorrono alla formazione del numero legale e non partecipano all'elezione del Direttore e dei componenti del Consiglio accademico.

REVISORI DEI CONTI

Revisore in rappresentanza del MUR dott.ssa De Vita Loredana, nominata con Decreto MUR 2042 del 05/12/2023 per il triennio 2023 /2026;
Revisore in rappresentanza del MEF dott.ssa Mogliani Sabina, nominata con Decreto MUR 158 del 12/02/2024 per il triennio 12/02/2024 - 11/02/2027.

NUCLEO DI VALUTAZIONE

Decreto del Presidente prot. n° 2513/II.19 del 28/03/2023, validità triennio 2023-2026
Presidente - prof.ssa Cassese Giovanna - Docente Accademia Belle Arti di Napoli
Componente - prof. Saggioro Fabio - Docente Università degli Studi di Verona
Componente - prof.ssa Caterina Pinelli - Docente Accademia Belle Arti Verona
Nel 2026 si è proceduto a nomina del nuovo Nucleo di Valutazione con Decreto del Presidente prot. n° 3632 del 11/06/2026 con la conferma della prof.ssa Cassese Giovanna, di seguito dimessasi e sostituita con Decreto del Presidente prot. n° 3666 del 15/06/2026. Il Nucleo, con scadenza il 10/06/2029, ha pertanto attualmente la seguente composizione:
Presidente - prof. Saggioro Fabio - Docente Università degli Studi di Verona
Componente – dott.ssa Senia Vaccaro – Direttrice amministrativa Conservatorio di Musica di Novara
Componente - prof. Ismaele Chignola - Docente Accademia Belle Arti Verona

CONSULTA DEGLI STUDENTI

Decreto del Direttore prot. n. 345 del 23/01/2025, validità triennio 2023-2028 (23/01/2025 – 23/01/2028):
Peluso Ettore (Presidente della Consulta)
Remondini Francesca (Vicepresidente della Consulta)
Pettenon Francesco (Rappresentante degli studenti in seno al Consiglio Accademico)
Zanchettin Angela (Rappresentante degli studenti in seno al Consiglio Accademico)
Kolesnyk Nicole (membro della Consulta)

2. ORGANICO PERSONALE DOCENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO

La dotazione organica attuale (a.a. 2024/25 e a.a. 2025/2026) del personale docente e tecnico – amministrativo (totale 64 dipendenti), determinata dal MUR con decreto n. 1843 del 27/11/2024, risulta così costituita:

PROFILO	DOTAZIONE ORGANICA
Accompagnatore/tecnico laboratorio (Area III)	2
Operatore (Area I) - ex Coadiutore	6
Assistente (Area II)	7
Funzionario (Area III) - ex Collaboratore	6
Elevata Qualificazione (EQ) - ex EP1/EP2	2
Docente	41

2.1 DOCENTI

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

La dotazione organica del personale docente per l'a.a. 2024/25 viene sintetizzata nella tabella sotto riportata:

POSTI/CATTEDRE	CATTEDRE coperte personale TI	CATTEDRE coperte personale TD
41	37	3

La dotazione organica per l'a.a. 2025/26 determinata dal MUR con decreto n. 1843 del 27/11/2024, risulta così attualmente costituita (situazione attuale):

POSTI/CATTEDRE	CATTEDRE coperte personale TI	CATTEDRE coperte personale TD
41	39	1

Si riporta per completezza una tabella di sintesi del personale docente in servizio in relazione al settore disciplinare:

N.	SAD	Settore artistico-scientifico-disciplinare	Cognome	Nome	TI/TD	Note:
1	AFAM070	Regia	Gaglianone	Daniele	TD	
			Valerio	Paolo	TI	in aspettativa non retribuita
2	AFAM072	Scenografia	Pinelli	Caterina	TI	
3	AFAM072	Scenografia			TI	cattedra bloccata per esonero Direttore
4	AFAM079	Pittura	Rosi	Daniela	TI	
5	AFAM087	Design	Andriani	Antonia Sabina	TI	
6	AFAM073	Costume	Bagnoli	Giorgio	TI	
7	AFAM075	Anatomia artistica e rappresentazioni del corpo	Pasinato	Giuseppe	TI	
8	AFAM075	Anatomia artistica e rappresentazioni del corpo	Spaliviero	Franco	TI	
9	AFAM076	Grafica d'arte	Vigolo	Giuseppe	TI	
10	AFAM077	Disegno e illustrazione	Cudini	Daniele	TI	
11	AFAM079	Pittura	Biratoni	Cesare	TI	
12	AFAM080	Tecniche per la pittura	Astolfi	Elena	TI	
13	AFAM084	Linguaggi e pratiche artistiche della decorazione	Breviario	Sergio	TI	
14	AFAM086	Design della comunicazione	Chignola	Ismaele	TI	
15	AFAM087	Design del prodotto	Papadopoulos	Sotirius	TI	
16	AFAM089	Systemic design	Kaluderovich	Jasmina	TI	
17	AFAM094	Applicazioni digitali per le arti e il design	Balestrini	Massimo	TI	
18	AFAM094	Applicazioni digitali per le arti e il design	Filiali	Nicola	TI	
19	AFAM096	Arte del videogioco	Feltrinelli	Piero	TI	
20	AFAM097	Sistemi Interattivi	Amato	Flavia	TI	
21	AFAM100	Modellistica per il design	Velasco	Alejandro	TI	
22	AFAM102	Storia delle arti visive	Arich de Finetti	Diego	TI	
23	AFAM102	Storia delle arti visive	Brugnolo	Catia	TI	
24	AFAM104	Fenomenologia delle arti contemporanee e teoria delle arti multimediali	Biolchini	Irene	TI	Dal 04/03/20026

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

			Scardi	Gabriella	TD	Fino avente Titolo (28/02/2026)
25	AFAM105	Lineamenti e storia dell'architettura	Valdinoci	Massimiliano	TI	
26	AFAM108	Tecnologia digitale per le arti	Orlandi	Luca Francesco Maria	TI	
27	AFAM109	Antropologia e sociologia delle arti, del design e dello spettacolo	Dorigotti	Irene	TD	Fino al 28/02/2026
			Ronzon	Francesco	TI	Direttore Accademia di Verona fino al 27/02/2026
28	AFAM110	Progettazione grafica	Camardo	Cesare	TI	
29	AFAM111	Scultura	Salvalai	Daniele	TI	
30	AFAM113	Fotografia	Vannini	Carlo	TI	
31	AFAM116	Teorie e pratiche della conservazione, valorizzazione e comunicazione del patrimonio materiale e immateriale	Marziali	Stefano	TI	
32	AFAM118	Arte del fumetto	Marchesi	Mauro	TI	
33	AFAM120	Scienze e diagnostica per il restauro	Baldan	Mirella	TI	
34	AFAM122	Restauro e tecniche materiali lapidei e derivati; superfici decorate dell'architettura	Marcucci	Annalisa	TI	
35	AFAM122	Restauro e tecniche materiali lapidei e derivati; superfici decorate dell'architettura	Piccolino Boniforti	Francesca	TI	
36	AFAM122	Restauro e tecniche materiali lapidei e derivati; superfici decorate dell'architettura	Pierelli	Louis Dante	TI	
37	AFAM122	Restauro e tecniche materiali lapidei e derivati; superfici decorate dell'architettura	Trazzi	Adele	TI	
38	AFAM123	Restauro dei manufatti dipinti su supporto ligneo e tessile. Manufatti scolpiti in legno e/o polimaterici, naturali o policromi, arredi e strutture lignee. Manufatti in materiali sintetici lavorati, assemblati e/o dipinti.	Cottone	Alessandra	TI	
39	AFAM123	Restauro dei manufatti dipinti su supporto ligneo e tessile. Manufatti scolpiti in legno e/o polimaterici, naturali o policromi, arredi e strutture lignee. Manufatti in materiali sintetici lavorati, assemblati e/o dipinti.	Fasser	Carla	TI	
40	AFAM123	Restauro dei manufatti dipinti su supporto ligneo e tessile. Manufatti scolpiti in legno e/o polimaterici, naturali o policromi, arredi e strutture lignee. Manufatti in materiali sintetici lavorati, assemblati e/o dipinti.	Jacotti	Giovanna	TI	
41	AFAM123	Restauro dei manufatti dipinti su supporto ligneo e tessile. Manufatti scolpiti in legno e/o polimaterici, naturali o policromi, arredi e strutture lignee. Manufatti in materiali sintetici lavorati, assemblati e/o dipinti.	Rivali	Laura	TI	

2.2 PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

Agli Uffici cui è attribuita la gestione amministrativa e contabile della Istituzione è preposto il Direttore amministrativo. La dotazione organica per l'a.a. 2024/25 e 2025/2026 del personale TA è rappresentata nella seguente tabella:

QUALIFICA	POSTI	POSTI coperti TI 2024/25 e 2025/26	POSTI coperti TD 2024/25 e 2025/26
EQ	2	2	0
Tecnico di Laboratorio	2	2	0
Funzionario	6	6	0
Assistente	7	3	4
Operatore	5	4	1
TOTALE	**22**	**17**	**5**

N. posti in organico	QUALIFICA	Cognome	Nome	TI/TD	NOTE
2	EQ	Teramo	Loredana	TI	Direttore amministrativo
		Palazzo	Marilena	TI	Direttore di Ragioneria
2	Tecnici di laboratorio	Fabbro	Moreno	TI	
		Falciroli	Ivan	TI	
6	Funzionari	Saporiti	Prisca	TI	
		Turina	Marta	TD supplente (dal 01/03/2026 al 22/05/2026)	
		Bellomi	Simonetta	TI	
		Verrone	Maria Grazia	TI	
		Sartori	Gessica	TI	
		Ferretti	Marta	TI	
		Beghini	Laura	TD supplente (dal 07/01/2026 al 04/05/2026)	
		Mozzo	Irene	TI	
		Martignago	Gigliola	TD supplente (dal 26/01/2026 al 26/06/2026)	
7	Assistenti	Comparatto	Teresa	TI	Franzini e Comparotto hanno ottenuto il part time, dalla loro economia (18 ORE) nasce il part time a t.d. di Abeshi Mirela, ora in maternità e sostituita da Miriana D'Anna
		Franzini	Gaya	TI (stabilizzata dal 29/04/2026)	
		Burato	Tamara	TI (stabilizzata dal 29/04/2026)	

		Turina	Marta	TD (dal 04/12/2025 al 28/02/2026)	
		Pompele	Jessica	TI	
		Morini	Alice	TI (stabilizzata dal 01/11/2024)	
		Dalla Via	Daniela	TD (su posto vacante)	
		Tudisco	Valentina	TD (su posto vacante)	
6	Operatore	Carluccio	Eugenia	TI	
		Biasin	Barbara	TI	
		Innamorato	Leonarda	TI	
		Treccani	Giada	TI	
		Martorana	Paola	TI	
		Masin	Elisabetta	TD (su posto vacante)	

2.3 CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

La contrattazione per gli a.a. 2024/27 si è conclusa e il relativo contratto è stato sottoscritto dalla RSU e dalle OOSS di categoria il 10/01/2025.
Il contratto è stato sottoposto all'esame dei Revisori, che hanno espresso parere favorevole con verbale del 5.03.2025.
In data 23/06/2025 è stato sottoscritto l'addendum alla CI sopra indicata.
Infine in data 30/10/2025 è stata aggiornata la parte economica per l'a.a. 2025/2026.

3. DOCENTI A CONTRATTO

La dotazione organica del personale docente non esaurisce il fabbisogno di personale necessario all'espletamento della didattica, rendendosi necessario, per taluni insegnamenti, il ricorso a professionalità esterne in possesso di competenze altamente specialistiche, da individuare mediante procedure comparative pubbliche per titoli finalizzate alla formazione di specifici elenchi.

Per l'anno accademico 2024/25 l'Accademia ha sottoscritto n. 56 contratti con esperti esterni a seguito di procedura selettiva comparativa pubblica per titoli.

Per l'anno accademico 2025/2026 sono stati sottoscritti 39 contratti con esperti esterni a seguito di procedura selettiva comparativa pubblica per titoli.

4. OFFERTA FORMATIVA

L'offerta formativa attualmente attiva si articola su 6 corsi triennali di primo livello (Decorazione, Nuove Tecnologie dell'Arte, Progettazione artistica per l'impresa, Pittura, Scenografia e Scultura), 3 corsi biennali di secondo livello e 2 corsi quinquennali a ciclo unico di secondo livello in Restauro abilitante alla professione di "Restauratore di Beni Culturali" percorso formativo professionalizzante PFP1 (Materiali lapidei e derivati. Superfici decorate dell'architettura) e percorso formativo professionalizzante PFP2 (Manufatti dipinti su supporto ligneo e tessile. Manufatti scolpiti in legno. Arredi e strutture lignee. Manufatti in materiali sintetici lavorati, assemblati e/o dipinti), 1 Corso di Dottorato di Ricerca (XL ciclo Dottorati di Ricerca AFAM) "Digital Heritage Science".

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

Al dipartimento di "Arti Visive" afferiscono le Scuole di Pittura, Scultura e Decorazione, e il biennio di Pittura, Mediazione culturale dell'Arte e Atelier Direction.

Al Dipartimento di "Progettazione e Arti applicate" afferiscono i trienni di Scenografia, Progettazione artistica per l'impresa e Nuove tecnologie dell'Arte; il biennio Italian Strategic Design, il biennio Animation and Game Art, i corsi quinquennale a ciclo unico in Restauro (PFP1 e PFP2) e il Corso di Dottorato Digital Heritage Science.

DIPARTIMENTO	CORSI PRIMO LIVELLO (DAPL)	CORSI SECONDO LIVELLO (DASL)	CORSI QUINQUENNALI A CICLO UNICO (DASLQ)	CORSI DI TERZO LIVELLO
Arti Visive	Pittura – DAPL01	Pittura "Atelier Direction. Mediazione culturale dell'arte" (DASL01)		
	Scultura – DAPL02			
	Decorazione – DAPL03			
Progettazione e Arti Applicate	Scenografia – DAPL05		Restauro PFP1 (DASLQ01)	Corso di Dottorato di Ricerca Digital Heritage Science
	Progettazione Artistica per l'Impresa – DAPL06	Italian Strategic Design – DASL06		
	Nuove Tecnologie dell'Arte – DAPL08	Animation & Game Art – DASL08	Restauro PFP2 (DASLQ01)	

5. STUDENTI ISCRITTI E DIPLOMATI

Gli iscritti nell'anno accademico 2024/2025 sono riportati nel prospetto sottoindicato:

TIPOLOGIA CORSI	ISCRITTI
Corsi di I livello	576
Corsi di II livello	103
Corso di restauro abilitante alla professione di restauratori di beni culturali PFP1 e PFP2	71
TOTALE inclusi FC	**750**

Gli studenti diplomati, nell'anno accademico 2024/2025 sono riportati nella tabella sotto:

TIPOLOGIA CORSI	DIPLOMATI
Corsi di I livello	117*
Corsi di II livello	30*
Corso di restauro abilitante alla professione di restauratori di beni culturali PFP1 e PFP2	2*
TOTALE	**149**

** al netto della sessione straordinaria di tesi trienni e bienni (giugno 2026) e della seconda sessione di tesi di restauro (27 e 28 aprile 2026)*

6. PROGRAMMI E PROGETTI DI MOBILITA' INTERNAZIONALE

In riferimento al Programma Erasmus+ si evidenziano i seguenti dati relativi alla mobilità per l'anno 2024/2025:

Descrizione	n°
mobilità studenti in uscita per studio (SMS outgoing)	15

mobilità staff in uscita (STA e STT outgoing)	1
mobilità studenti in entrata per studio (SMS incoming)	15
mobilità staff per docenza e formazione in entrata (STA e STT incoming)	0
totale	**31**

Le uscite corrispettive alle mobilità sono finanziate dal programma Erasmus+ (Agenzia Nazionale Indire assegnazioni 2023, 2024 e 2025), co-finanziamento ministeriale e co-finanziamento Accademia.

7. SEDI

L'Accademia di Belle Arti statale di Verona dispone dei seguenti spazi per lo svolgimento delle attività istituzionali:

- **Palazzo Verità Montanari –** via Carlo Montanari 5 – Verona – di proprietà comunale concesso gratuitamente all'Accademia (convenzione Allegata al decreto di statizzazione n. 1195 del 14.10.2023 e accordo concessione del 14/03/2024). Nei relativi locali sono situati gli uffici della Direzione e tutti gli Uffici amministrativi, la Biblioteca, l'Aula Magna ed aule destinate ad insegnamenti di discipline teoriche, laboratoriali e teorico-pratiche dei corsi di primo livello in Pittura, Scultura, Decorazione, Progettazione Artistica per l'Impresa, e dei corsi di secondo livello in Mediazione Culturale "Atelier Direction"e Italian Strategic Design.
- **Palazzo Filippini –** via Filippini 18 – Verona – di proprietà del Comune di Verona concesso in uso all'Accademia. Nei relativi locali sono allocate aule destinate ad insegnamenti di discipline teoriche, laboratoriali e teorico-pratiche del corso di primo livello in Nuove Tecnologie dell'Arte, del corso di secondo livello in Animation & Game Art e di una parte del corso di secondo livello in Restauro "Restauratore dei Beni Culturali - PFP2".
- **Palazzo della Dogana di Terra –**via Corte Dogana 2– Verona – di proprietà della Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza, concesso parzialmente gratuitamente per 19 anni (accordo del 13.06.2022 con scadenza giugno 2041), presso il quale trovano allocazione aule destinate ad insegnamenti di discipline teoriche, laboratoriali e teorico-pratiche del corso di II livello in Restauro "Restauratore dei Beni Culturali – PFP1" grazie all'accordo sull'uso condiviso degli spazi di cui al prot. 2585/C.4.3 del 13/06/2022 e successive precisazioni di cui al prot. n. 553/X.2 del 24/01/2023.
- **Palazzo Mutilati –** via dei Mutilati 8 – Verona – Nei relativi locali (contratto locazione febbraio 2016 con scadenza 31 gennaio 2028) al piano terra sono allocati i laboratori del Corso di primo Livello in Scenografia.

8. GESTIONE FINANZIARIA

Il Rendiconto generale relativo all'esercizio 2025 è il secondo bilancio redatto a seguito della statizzazione ed è stato predisposto secondo il sistema di contabilità finanziaria statale.

Le previsioni iniziali delle entrate e delle spese, quali risultanti dal Bilancio di previsione 2025 approvato dal CdA in data 10/03/2025, previo parere favorevole dei Revisori dei Conti in data 4/03/2025, hanno subito nel corso dell'esercizio le variazioni rappresentate nelle tabelle sotto riportate nelle tabelle di cui all'allegato A.

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

Consegue la sotto indicata SITUAZIONE AMMINISTRATIVA al 31/12/2025 che presenta una consistenza di cassa a fine esercizio 2025 di € 6.952.560,59 e un avanzo di amministrazione al 31/12/2025 di € 6.750.132,47, come riportato nell'allegato 7 Situazione amministrativa Esercizio finanziario 2025.

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO			€ 6.310.343,16
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	€ 2.090.664,43	
	IN C/RESIDUI	€ 186.124,31	€ 2.276.788,74
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	€ 1.030.071,85	
	IN C/RESIDUI	€ 604.499,46	€ 1.634.571,31
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO			€ 6.952.560,59
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€ 31.505,20	
	DELL'ESERCIZIO	€ 1.849.909,14	€ 1.881.414,34
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€ 252.051,02	
	DELL'ESERCIZIO	€ 1.831.791,44	€ 2.083.842,46
AVANZO / ~~DISAVANZO~~	D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€ 6.750.132,47

In particolare l'avanzo di amministrazione è costituito da Avanzo di amministrazione utilizzato in sede di previsione di Bilancio 2026 (UPB 9.1.1) per € 6.309.941,93 di cui alla UPB 9.1.1 Avanzo di amministrazione utilizzato in sede di previsione di cui

AVANZO VINCOLATO interamente utilizzato per bilancio 2026 per € 4.510.830,01 suddiviso nei seguenti capitoli:

1251	Compensi personale a tempo determinato (CAP. 51/U)	53.915,55	
1252	Programmi comunitari mobilità studenti e personale (Erasmus) (CAP. 255/U)	123.078,90	
1255	Formazione e aggiornamento personale (Cap. 57/U + CAP 268/U))	55.000,00	
1274	PNRR PDND interoperabilità (API) (CAP 263/U)		36.017,45
1275	PNRR Music Theatre and New Technologies (cap 264 U)		135.739,51
1280	PNRR dottorato di ricerca (CAP 265/U)	236.596,12	
1281	PNRR PAGOPA (CAP. 266/U)	49.166,00	
1282	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.4 lett A e B) (CAP. 556-557/U)	3.821.316,48	

AVANZO DISPONIBILE utilizzato per bilancio 2026 per € 1.799.111,92

Rimane pertanto non utilizzato l'ammontare di € 440.190,54 costituito dalla differenza tra avanzo d'amministrazione al 31/12/2025 per € 6.750.132,47 e avanzo utilizzato nel bilancio di previsione 2026 per € 6.309.941,93

9. SITUAZIONE DEI RESIDUI

Nell'esercizio risultano residui attivi per € 1.881.414,31 di cui € 31.505,20, relativi all'anno precedente,

si riferiscono a progetti ERASMUS . I residui passivi ammontano a € 2.083.842,46 di cui € 1.831.791,44 dell'esercizio 2025 e € 252.051,02 relativi agli anni precedenti.

La situazione dei residui è evidenziata nel Prospetto C.

10. DETTAGLIO ENTRATE E USCITE

Si riporta una breve sintesi delle voci più rilevanti seguite dalle tabelle di dettaglio delle Entrate e delle Uscite a fine esercizio 2025 con le percentuali delle singole UPB relative alle somme accertate ed impegnate rapportate al totale delle Entrate e Uscite in conto competenza e alle percentuali delle somme riscosse e pagate rapportate al totale in conto cassa.

I contributi riscossi e/o accertati riguardano in particolare:

- **I "Contributi degli studenti"** per l'importo di € 840.503,17 riguardano le quote di iscrizione degli studenti agli anni accademici 2024/25 e 2025/26 incassati nell'esercizio 2025 versate dagli iscritti secondo l'articolazione prevista delle fasce ISEE in applicazione al DM 1016 del 4/08/2021.
- **Alla voce "Contributi di Enti e Privati per particolari progetti"** per l'importo totale di € 24.601,40 afferiscono i contributi riconosciuti da soggetti terzi per le collaborazioni attivate e a copertura delle spese vive delle attività progettuali realizzate, di cui si indicano i più rilevanti:
  - contributi per un totale di € 12.656,40 per attività connesse alla scuola di restauro.
  - il contributo pari a € 2.500,00 riconosciuto da Intesa san Paolo per il **progetto** La caduta degli angeli ribelli – omaggio a Francesco Bertos.
  - i contributi degli Istituti scolastici per la realizzazione dei laboratori didattici
  - il contributo di € 4.400 per *OLBOBLO. Arte potenziale*, frutto di un accordo pluriennale fra l'Accademia delle Belle Arti di Verona e il Dipartimento di Lingue e Letterature Straniere dell'Università di Verona all'interno del Progetto di Eccellenza "Inclusive Humanities".
- I "**Trasferimenti dallo Stato**" riguardano i contributi riconosciuti per il funzionamento compreso il contributo affitti, le supplenze brevi, compensi organi (arretrati), rimborso no-tax area, Co-finanziamento Erasmus, progetto interoperabilità orientamento PNRR e per il progetto Music Theatre and New Technologies PNRR, dottorati di ricerca per totali € 1.070.117,80.
- La voce "**Trasferimenti dai comuni**" riguarda il contributo di € 300.000,00 riconosciuto dal Comune di Verona ai sensi della convenzione sottoscritta dal comune stesso, dal MUR e dall'Accademia nell'anno 2025;
- La voce **"progetti mobilità internazionale**" riguarda il contributo riconosciuto dall'Agenzia Nazionale per l'organizzazione della mobilità internazionale per l'importo di € 45.181,00 (compresa quota OS).
- Gli "**Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti**" per l'importo di € 43.913,15.
- **"Altre entrate"**, a cui afferisce il contributo riconosciuto dal MUR per il 5xMille per € 953,55 e i contributi per le procedure selettive.
- Il contributo in conto capitale ai sensi dell'art. 4 lett. A del DM 388/2022 di € 777.838,33 e ai sensi dell'art. 4 lett. B del DM 388/2022 per un totale di € 825.008,13.
- I costi impegnati o liquidati riguardano in particolare:
- i compensi riconosciuti agli Organi ai sensi della normativa vigente in materia;
- gli "oneri per il personale in attività di servizio" di cui si indicano le voci più rilevanti: i compensi per il personale TD (supplenze brevi), i compensi accessori riconosciuti al personale per particolari incarichi, la didattica aggiuntiva effettuata dai docenti TI oltre il monte-ore, le collaborazioni

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

plurime ai sensi dell'art. 41 del ccnl afam vigente, attività di formazione per i dipendenti, i compensi per la docenza esterna per i corsi non attribuibili ai docenti di ruolo, i compensi riconosciuti ai tutor e ai modelli e i compensi per i concorsi e le procedure selettive attivate e concluse nel corso dell'esercizio;

- le uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi di cui si indicano le voci più rilevanti: la spesa per l'acquisto di materiale di consumo e noleggio materiale tecnico indispensabili per lo svolgimento di un'adeguata attività didattica, oltre ai materiali per la pulizia dei locali, servizi informatici (contratto assistenza tecnico-informatica e uscite afferenti alla predetta voce), canone locazione/concessione e d'uso per le sedi Mutilati e Filippini, utenze sedi, interventi vari di manutenzione ordinaria sedi, onorari per particolari incarichi (rspp, dpo, medico competente, RUP esterno, addetto stampa)
- le uscite per prestazioni istituzionali di cui si indicano le voci più rilevanti: esercitazioni didattiche e attività didattiche integrative, borse mobilità internazionale, compensi a favore degli studenti per attività a tempo parziale, PNRR Dottorato di ricerca e oneri per la realizzazione di attività e/o progetti specifici finanziati da soggetti terzi.

ENTRATE

Codice	Denominazione	Competenza (Accertamenti)	% su previsione competenza	Cassa (Riscossioni)	% su previsione cassa
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI					
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE					
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	840.503,17	97,2%	840.503,17	97,2%
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	24.601,40	n.a.	87.379,40	122,8%
1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI					
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.070.117,80	154,7%	900.951,47	127,2%
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI				
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE				
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	300.000,00	100,0%	300.000,00	100,0%
1.2.5	TRASFERIMENTI ALTRI ENTI PUBBLICI	45.181,00	n.a.	36.144,80	114,7%
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI				
1.3 - ALTRE ENTRATE					
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI				
1.3.2	ENTRATE ATTIVITA' ECONOMICHE IVA				
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	43.913,15	54,9%	98.399,31	55,2%
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE	3.677,04	19,2%	3.677,04	19,2%
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFIC. ALTRE VOCI	8.233,55	164,7%	8.233,55	164,7%
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.336.227,11		2.275.288,74	
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI					
2.1.1	ALIENAZIONE IMMOBILI E DIRITTI REALI				
2.1.2	ALIENAZIONE IMMOBILIZZ. TECNICHE				
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI				
2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE					
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.602.846,46	40,6%	0	0,0%
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI				
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE				

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI				
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBB.				
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI				
2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI					
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI				
2.3.2	ASSUNZIONE ALTRI DEBITI FINANZIARI				
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.602.846,46	40,6%	0	0,0%
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO					
3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	100,0%	1.500,00	100,0%
	TOTALE PARTITE DI GIRO	1.500,00	100,0%	1.500,00	100,0%

USCITE

Codice	Denominazione	Competenza (impegni)	% su previsione competenza	Cassa (pagamenti)	% su previsione cassa
TITOLO 1 - USCITE CORRENTI					
1.1 - FUNZIONAMENTO		-	-	-	-
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI ENTE	64.489,41	85,2%	42.739,43	35,3%
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE	693.769,24	71,5%	481.780,51	39,1%
1.1.3	USCITE BENI CONSUMO E SERVIZI	569.135,10	74,4%	580.153,58	50,9%
1.2 - INTERVENTI DIVERSI		-			
1.2.1	USCITE PRESTAZ. ISTITUZIONALI	487.051,33	56,1%	274.592,28	28,6%
1.2.2	USCITE ATTIVITA' ECONOMICHE	0	0,0%	7.299,65	18,4%
1.2.3	ONERI FINANZIARI	1.011,15	33,7%	1.011,15	33,7%
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	23.069,15	76,9%	23.069,15	76,9%
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENS.	3.840,59	19,2%	3.493,09	17,5%
1.2.6	USCITE NON CLASSIF. ALTRE VOCI	0	-	0	-
	TOTALE USCITE CORRENTI	1.842.365,97	66,0%	1.414.138,84	39,5%
TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE					
2.1 - INVESTIMENTI					
2.1.1	ACQUIS.BENI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	877.854,06	16,7%	114.157,16	2,1%
2.1.2	ACQUIS.IMMOB. TECNICHE	140.143,26	74,5%	101.367,31	49,4%
2.1.3	VALORI MOBILIARI	0		0	-
2.2 - ONERI COMUNI		-			
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0	-	0	-
2.2.2	RIMBORSI ANTICIP. PASSIVE	0	-	0	-
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0	-	0	-
2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE		-			
2.3.1	ACCANTONAMENTI	0	- -	0	-
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	1.017.997,32	18,7%	215.524,47	3,9%
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO		-	-	-	-
3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	1.500,00	100,0%	4.908,00	98,0%
	TOTALE PARTITE DI GIRO	1.500,00	100,0%	4.908,00	98,0%

In relazione a **storni e variazioni di Bilancio**, di cui all'allegato prospetto "variazioni2025" si precisa che sono stati approvati:

- storni dal Consiglio Accademico del 27/06/2025 per € 47.500,00
- variazioni dal Consiglio di Amministrazione del 30/9/2025 per € 153.000,00 con prelievo da avanzo di amministrazione
- storni dal Consiglio di Amministrazione del 16/10/2025 per € 43.000,00

11. SITUAZIONE PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale presenta le seguenti risultanze al 31.12.2025

ATTIVITA'	€ 9.853.395,70
PASSIVITA'	€ 2.083.842,46
PATRIMONIO NETTO	€ 7.769.553,24

I crediti e i debiti corrispondo ai residui attivi e passivi risultanti dal conto di bilancio.

12. FONDO MINUTE SPESE

La gestione delle minute spese per l'esercizio finanziario 2025 è stata effettuata dal Direttore di Ragioneria come da apposito registro.

13. DICHIARAZIONI FISCALI

Le dichiarazioni fiscali (Modelli UNICO ENC, 770, IRAP) risultano presentate nei termini di legge.

14. CONTENIMENTO DELLA SPESA

Si dà atto del rispetto della normativa sul contenimento della spesa di cui alla legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" art. 1 comma 591 secondo cui gli enti "non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.", pur con le riserve dovute al fatto che l'Accademia in quegli anni non era soggetto pubblico.

CONCLUSIONI

Il 2025 ha rappresentato un altro anno cruciale per l'istituzione, caratterizzato da una transizione gestita con professionalità da tutte le parti coinvolte. Il processo di statizzazione dell'ente – conclusosi positivamente alla fine dell'anno 2022 - ha visto impegnati le Direzioni, il personale amministrativo e il corpo docente nella delicata gestione delle varie procedure connesse l'Accademia ha infatti intrapreso un nuovo percorso da ente pubblico statale. Durante questo periodo, l'Accademia ha innestato sul know-how precedente un nuovo apparato di processi amministrativo burocratici e allo

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

stesso tempo ha offerto solida continuità ai valori che hanno sempre caratterizzato l'attività dell'Istituzione anche negli anni precedenti.

In linea con la mission dell'ente, l'Accademia ha proseguito la sua attività didattica – che afferisce alla prima missione - integrandovi attività di ricerca e produzione artistica in relazione diretta con la società e il suo contesto socio-economico (seconda e terza missione). Grazie alle numerose collaborazioni attivate negli anni precedenti a livello locale, nazionale e internazionale, l'Accademia ha continuato a favorire il trasferimento e la condivisione della cultura e dell'innovazione nelle arti, nel design e nel restauro.

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività del Dottorato di ricerca AFAM in Digital Heritage Science (DHS) – XL ciclo (A.A. 2024/2025), attivato con sede amministrativa presso l'Accademia di Belle Arti di Verona e in forma associata con l'Accademia Aldo Galli di Como.
Nel medesimo esercizio si è concluso positivamente l'iter di rinnovo/accreditamento del DHS per il XLI ciclo (A.A. 2025/2026) e, a seguito del processo di accreditamento, è stato recepito il riparto ministeriale delle risorse per le borse di dottorato (DM 478/2025).

Nel corso dell'a.a. 2024/25, i Progetti di Istituto/Progetti culturali hanno generato nel 2025 attività pubbliche e di produzione (mostre, rassegne, talk/conferenze, workshop e laboratori), spesso in collaborazione con enti e partner del territorio, con ricadute su visibilità, terza missione e opportunità formative per gli studenti.
Le iniziative hanno sostenuto la partecipazione a eventi istituzionali e cittadini, la realizzazione di output (allestimenti, comunicazione, materiali, documentazione) e momenti di confronto con professionisti/ospiti.
Per l'a.a. 2025/26 è stata avviata e approvata la programmazione dei Progetti culturali, con interventi analoghi che coinvolgono anche enti museali, civici e statali (festival/rassegne, cicli di incontri, mostre e laboratori interdisciplinari) pianificati su più periodi dell'anno accademico.
Tali progetti, presentati e selezionati dagli organi, sono finalizzati a consolidare partnership, produzione artistica e divulgazione, con forte integrazione tra didattica e attività aperte al pubblico.
La ricaduta principale sul 2026 riguarda l'esecuzione delle iniziative approvate (calendarizzazione, logistica, spese e rendicontazione) e la conseguente programmazione economica sul bilancio dell'anno solare.
Un altro aspetto rilevante dell'attività dell'Accademia è rappresentato dall'internazionalizzazione. In questo quadro si inserisce il programma **INTAFAM_00032 MTNT** – Music Theatre and New Technologies Towards a New Paradigm in Opera Studies and Performance, partenariato strategico AFAM finanziato nell'ambito del PNRR (D.M. 122/06.05.2024 – NextGenerationEU), volto a innovare la ricerca e le pratiche del teatro musicale attraverso l'impiego delle nuove tecnologie.
Nell'ambito del progetto, l'Accademia di Belle Arti di Verona ha completato con successo FROM EURYDIKE'S POINT OF VIEW, una performance immersiva e interattiva che integra danza, musica, arti visive digitali, interaction design e tecnologie immersive in un ambiente performativo in tempo reale. Lo spettacolo, presentato al pubblico nel febbraio 2026, costituisce uno degli esiti più significativi dell'attività di ricerca dell'Accademia sulle tecnologie real-time, sul motion capture e sull'interazione audiovisiva, ed è stato accompagnato dalla realizzazione di un documentario, dalla registrazione integrale della performance, da contenuti audiovisivi e clip dedicate alla comunicazione istituzionale, oltre che dalla pubblicazione scientifico-artistica Lost/Empty. From Eurydike's Point Of View, destinata alla diffusione dei risultati della ricerca in ambito nazionale e internazionale.

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

Parallelamente, l'Accademia ha portato a termine, in collaborazione con i partner del progetto MTNT, lo sviluppo delle quattro esperienze di realtà virtuale dedicate alle opere Orfeo, Cenerentola, La Vendemmia e La Lotta. ABAVR ha assunto un ruolo di primo piano nella direzione artistica e tecnica dell'intera componente visiva e tridimensionale, curando il concept design, gli asset esecutivi, gli art book, i render book e la documentazione tecnica, oltre alla modellazione 3D, alle animazioni e all'integrazione dei sistemi di motion capture per gli ambienti immersivi. Tutti gli output previsti sono stati completati, validati e consegnati secondo gli standard progettuali, contribuendo in modo determinante al raggiungimento degli obiettivi scientifici, artistici e tecnologici del progetto MTNT e al rafforzamento della dimensione nazionale ed internazionale dell'Accademia.
Le competenze e i risultati maturati nel corso del progetto costituiscono inoltre la base per nuove linee di ricerca dell'Accademia. Le attività sperimentali sul motion capture, sui sistemi di interazione audiovisiva e sulla performance immersiva hanno infatti dato avvio allo sviluppo di nuovi strumenti software, metodologie progettuali e ricerche nel campo dei linguaggi visivi e delle tecnologie real-time, che i docenti stanno proseguendo nell'ambito delle future attività di ricerca, con l'obiettivo di consolidare un patrimonio di competenze trasferibile sia alla didattica sia a nuovi progetti artistici e scientifici internazionali.
Nel corso del 2025, l'Accademia di Belle Arti di Verona ha ulteriormente consolidato il proprio ruolo nel sistema culturale del territorio, proseguendo e ampliando le collaborazioni con le principali istituzioni pubbliche e private. Sono stati rinnovati e rafforzati i rapporti con il Comune di Verona, la Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per le province di Verona, Rovigo e Vicenza, la Diocesi di Verona, gli istituti scolastici del territorio e l'Università di Verona, nonché con enti museali pubblici e privati, fondazioni e numerosi soggetti attivi nell'ambito della produzione e della promozione culturale.
È proseguita ed incrementata, inoltre, l'attività di rinnovo e aggiornamento delle convenzioni istituzionali, con l'obiettivo di consolidare una rete stabile di collaborazioni capace di favorire la realizzazione di progetti condivisi, attività di ricerca, tirocini, iniziative espositive e percorsi di alta formazione, rafforzando il legame tra l'Accademia e il territorio.
Tale attività di coordinamento e sviluppo delle relazioni ha richiesto un costante impegno organizzativo e gestionale, confermando la capacità dell'Istituzione di operare quale interlocutore qualificato nei confronti delle realtà culturali locali e nazionali. In questo contesto, l'Accademia si conferma non solo come luogo di alta formazione artistica, ma anche come centro di produzione culturale e di ricerca, capace di coinvolgere studenti, docenti, professionisti e partner istituzionali in esperienze progettuali di elevato valore formativo. L'obiettivo rimane quello di offrire agli studenti un contesto nel quale sperimentare concretamente le dinamiche del mondo professionale, favorendo il dialogo tra didattica, ricerca, produzione artistica e territorio.
Per quanto riguarda le strutture e gli spazi didattici l'Accademia si è impegnata in due progetti accedendo ai fondi dedicati del D.M. 338/2022 ART.4 LETT.A e B. Il primo rivolto al restauro e al miglioramento (compreso l'ampliamento e il relativo efficientamento energetico) degli spazi in uso alla sede principale dell'Accademia di Belle Arti di Verona, il secondo per la rifunzionalizzazione degli spazi della sede della Ex Dogana di Terra comprensivi di riqualificazione energetica, adeguamento barriere architettoniche e miglioramento sismico anche della sede di Palazzo Verità Montanari.

L'edificio "Dogana di Terra" è di proprietà demaniale in concessione alla SABAPVR. Dal 2020 in una parte di esso, la Stallia, si sono aggiunti ai laboratori di restauro della SABAPVR, anche quelli di restauro lapideo dell'Accademia. Un nuovo accordo, sempre nel 2020 tra SABAPVR e ABAVR ha siglato la nascita del primo centro integrato per il restauro dei beni culturali della Regione Veneto.

L'acquisizione degli spazi dell'ala destra, attualmente non praticabili e attenzionati ai fondi dedicati del D.M. 338/2022 ART.4 LETT. B, permetterà di riunire i due profili accreditati della scuola di Restauro creando un polo unico e un centro di diagnostica condiviso con la SABAPVR utilizzando le attrezzature già in dotazione di ABAVR.

NOTE CONCLUSIVE SULLA GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria è stata orientata al raggiungimento degli obiettivi prefissati nel piano accademico adottato in fase di previsione, secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità determinando un avanzo di amministrazione di € 6.750.132,47.

Il Consiglio di amministrazione si è regolarmente riunito nel corso dell'anno finanziario e ha svolto tutte le funzioni di sua competenza.

Nel rispetto della normativa amministrativo-contabile che regola gli enti pubblici e le amministrazioni dello Stato, si dichiara che nel corso dell'esercizio finanziario 2025 **non sono state effettuate gestioni fuori bilancio.**

Tutti gli impegni assunti non hanno superato le disponibilità dei rispettivi capitoli di spesa. I titoli contabili emessi sono stati regolarmente inviati ed estinti dall'Istituto cassiere. Le riscossioni e i pagamenti dei registri partitari in conto competenza e in conto residui corrispondono con i titoli registrati nel giornale di cassa.

Alla luce dei dati di Bilancio e della presente Relazione, si propone agli organi di controllo e di governo di rispettivamente per il parere favorevole e successiva approvazione il Rendiconto Generale per l'Esercizio Finanziario 2025.

Si allegano:

- Rendiconto Finanziario Decisionale (all. 5)
- Rendiconto Finanziario Gestionale (all. 6)
- Situazione Amministrativa (all. 7)
- Stato Patrimoniale (all. 8)
- Prospetto C: Residui attivi e Residui passivi
- Partitari Entrate ed Uscite
- Variazioni di Bilancio 2025

Verona, 7 luglio 2026

IL PRESIDENTE
Arch. Marco Giaracuni

AFAM ACCADEMIA DI BELLE ARTI STATALE DI VERONA - AOO AA8NK7I - PR. E. N. 0004314 DEL 08/07/2026 - VIII.3

CONSUNTIVO 2025 - RICLASSIFICAZIONE E VERIFICA RISPETTO LIMITE CONTENIMENTO SPESA

CONTO BILANCIO ACCADEMIA PRE-STATIZZAZIONE	VALORE MEDIO 2016-2017-2018	UPB	ART	VOCI BILANCIO ACCADEMIA STATIZZATA	CONSUNTIVO 2025
Indennità di presidenza e direzione	47.856,49	1.1.1	1	Indennità di presidenza e direzione	38.592,08
Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organ	7.282,75	1.1.1	2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organ	16.725,48
Compenso Revisori dei conti	6.739,68	1.1.1	3	Compensi, indennità di missione e rimborsi Revisori	9.171,85
	61.878,92	**TOTALE UPB 1.1.1 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**			64.489,41
Libri e riviste	379,26	1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	-
Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	80.033,67	1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	54.941,27
Spese di rappresentanza attività istituzionali	3.209,61	1.1.3	103	Uscite di rappresentanza	1.980,00
Spese di pubblicità	1.888,43	1.1.3	106	Uscite per pubblicità	-
Uscite per servizi informatici	40.300,11	1.1.3	107	Uscite per servizi informatici	102.248,26
Acquisto vestiario, divise e materiale antinfortunistico	1.913,17	1.1.3	108	Acquisto vestiario, divise e materiale antinfortunistico	476,51
Locazioni passive (Sede staccata Mutilati)	14.164,13	1.1.3	109	Fitto locali	17.745,51
Manutenzione e riparazioni beni propri	4.819,53	1.1.3	110	Manutenzione ordinaria beni	4.890,98
Manut. ordinaria, riparaz., adattamento di locali e relativi impianti	107.394,14	1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione adattamento di locali e relativi imp	16.123,52
Spese postali e valori bollati	689,77	1.1.3	112	Uscite postali	1.308,55
Spese analisi	4.760,50	1.1.3	113	Uscite per studi, indagini e rilevazioni	933,30
Uscite per l'organizz.e partecip convegni,congressi, mostre e altre	11.119,57	1.1.3	114	Uscite per l'organizzaz.e partecipaz convegni,congressi, mostre e altre	4.997,04
Uscite per concorsi	-	1.1.3	115	Uscite per concorsi (SOLO PER MATERIALE PER I CONCORSI)	944,28
Canoni d'acqua	5.315,00	1.1.3	116	Canoni d'acqua	1.761,48
Onorari e compensi per speciali incarichi	108.836,37	1.1.3	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	14.651,01
Trasporti e facchinaggi	8.325,91	1.1.3	120	Trasporti e facchinaggi	9.320,53
Premi di assicurazione	5.909,46	1.1.3	121	Premi di assicurazione	8.800,00
Telefonia	5.578,30	1.1.3	122	Telefonia	40.656,13
Servizi di pulizia	15.719,64	1.1.3	123	Pulizia locali	25.751,47
Cancelleria	7.607,58	1.1.3	124	Acquisto di stampati, registri e cancelleria	637,63
Canoni di manutenzione periodica	9.591,66	1.1.3	125	Canoni manutenzione	14.251,14
Servizi vari	43.017,45	1.1.3	126	Servizi vari	34.061,79
Acquisti diversi / informatici	4.508,68	1.1.3	127	Acquisto di materiale informatico	404,09
Materiali di manutenzione	2.270,57	1.1.3	128	Acquisto di materiale di manutenzione	934,97
	487.352,51	**TOTALE UPB 1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVI**			357.819,46
TOTALE	**549.231,43**				**422.308,87**

ACCADEMIA DI BELLE ARTI
Via Carlo Montanari, 5
Via Carlo Montanari, 5
37122 - VERONA

ALLEGATO 5

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2025

RIEPILOGO

Titolo	ENTRATE				
		Previsione Definitiva	ACCERTATE		
			Riscosse	Da riscuotere	Totale
1	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	1.960.754,61	2.089.164,43	247.062,68	2.336.227,11
2	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	3.945.046,55	0,00	1.602.846,46	1.602.846,46
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	2.479.698,84	0,00	0,00	0,00

Titolo	SPESE				
		Previsione Definitiva	IMPEGNATE		
			Pagate	Da pagare	Totale
1	TITOLO I - USCITE CORRENTI	2.824.539,02	879.346,28	963.019,69	1.842.365,97
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	5.560.960,98	149.225,57	868.771,75	1.017.997,32
3	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00

	TOTALE	8.387.000,00	2.090.664,43	1.849.909,14	3.940.573,57
				Disavanzo di competenza	0,00
				Totale a pareggio	3.940.573,57

	TOTALE	8.387.000,00	1.030.071,85	1.831.791,44	2.861.863,29
				Avanzo di competenza	1.078.710,28
				Totale a pareggio	3.940.573,57

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - ENTRATA

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025			ANNO FINANZIARIO 2024		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI						
	1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE						
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI	0,00	840.503,17	840.503,17	0,00	1.138.030,49	1.138.030,49
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI	8.380,00	24.601,40	87.379,40	71.158,00	153.997,43	132.339,43
	1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI						
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	185.733,33	1.070.117,80	900.951,47	16.567,00	515.649,69	499.082,69
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	40.541,40	45.181,00	36.144,80	31.505,20	177.220,00	145.714,80
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.3 - ALTRE ENTRATE						
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	43.913,15	43.913,15	98.399,31	98.399,31	98.399,31	75.080,68
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	3.677,04	3.677,04	0,00	13.744,84	13.744,84
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	8.233,55	8.233,55	0,00	5.151,26	5.151,26
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	278.567,88	2.336.227,11	2.275.288,74	217.629,51	2.402.193,02	2.309.144,19
	TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI						
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.602.846,46	1.602.846,46	0,00	0,00	351.082,00	351.082,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI						
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.602.846,46	1.602.846,46	0,00	0,00	351.082,00	351.082,00
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO						
	3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	21.388,00	21.388,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	21.388,00	21.388,00
	RIEPILOGO DELLE ENTRATE						
	TITOLO I	278.567,88	2.336.227,11	2.275.288,74	217.629,51	2.402.193,02	2.309.144,19
	TITOLO II	1.602.846,46	1.602.846,46	0,00	0,00	351.082,00	351.082,00
	TITOLO III	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	21.388,00	21.388,00
	TOTALE	1.881.414,34	3.940.573,57	2.276.788,74	217.629,51	2.774.663,02	2.681.614,19
	TOTALE GENERALE	1.881.414,34	3.940.573,57	2.276.788,74	217.629,51	2.774.663,02	2.681.614,19

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PARTE I - USCITA

Allegato 5

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2025 Residui	ANNO FINANZIARIO 2025 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2025 Cassa (Pagamenti)	ANNO FINANZIARIO 2024 Residui	ANNO FINANZIARIO 2024 Competenza (Impegni)	ANNO FINANZIARIO 2024 Cassa (Pagamenti)
	TITOLO 1 - USCITE CORRENTI						
	1.1 - FUNZIONAMENTO						
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	67.197,43	64.489,41	42.739,43	45.447,45	79.045,33	48.948,38
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	465.606,43	693.769,24	481.780,51	262.319,72	524.391,52	580.131,28
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	357.419,12	569.135,10	580.153,58	374.213,40	562.797,74	607.893,50
	1.2 - INTERVENTI DIVERSI						
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	300.049,32	487.051,33	274.592,28	90.691,27	215.305,34	181.211,30
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	2.410,72	0,00	7.299,65	9.710,37	13.334,15	3.623,78
1.2.3	ONERI FINANZIARI	0,00	1.011,15	1.011,15	0,00	1.272,90	4.272,90
1.2.4	ONERI TRIBUTARI	0,00	23.069,15	23.069,15	0,00	7.219,69	7.219,69
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI	347,50	3.840,59	3.493,09	0,00	10.389,64	10.389,64
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	2.396,80	0,00	0,00	2.396,80	3.422,34	1.025,54
	TOTALE USCITE CORRENTI	1.195.427,32	1.842.365,97	1.414.138,84	784.779,01	1.417.178,65	1.444.716,01
	TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE						
	2.1 - INVESTIMENTI						
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	834.656,21	877.854,06	114.157,16	71.416,10	296.145,19	237.251,39
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	53.657,58	140.143,26	101.367,31	17.117,59	99.987,60	116.672,32
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - ONERI COMUNI						
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE						
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	888.313,79	1.017.997,32	215.524,47	88.533,69	396.132,79	353.923,71
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO						
	3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	101,35	1.500,00	4.908,00	3.509,35	21.388,00	21.537,33
	TOTALE PARTITE DI GIRO	101,35	1.500,00	4.908,00	3.509,35	21.388,00	21.537,33
	RIEPILOGO DELLE USCITE						
TITOLO I		1.195.427,32	1.842.365,97	1.414.138,84	784.779,01	1.417.178,65	1.444.716,01
TITOLO II		888.313,79	1.017.997,32	215.524,47	88.533,69	396.132,79	353.923,71
TITOLO III		101,35	1.500,00	4.908,00	3.509,35	21.388,00	21.537,33
	TOTALE	2.083.842,46	2.861.863,29	1.634.571,31	876.822,05	1.834.699,44	1.820.177,05
	TOTALE GENERALE	2.083.842,46	2.861.863,29	1.634.571,31	876.822,05	1.834.699,44	1.820.177,05

Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2025

E N T R A T E

Allegato 6

Codice	Capitolo N.	Capitolo Denominazione	Gestione di competenza: Previsioni Compenso avanzo utilizzato Iniziali	Variazioni In aumento (7-4)	Variazioni In diminuzione (4-7)	Previsioni Definitive (4+5-6)	Somme accertate Riscosse	Somme accertate Rimaste da riscuotere (10-8)	Somme accertate Totale accertamenti (8+9)	Differenze rispetto alle previsioni In + (10-7)	Differenze rispetto alle previsioni In - (7-10)	Gestione dei residui attivi: Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni In + (16-13)	Variazioni In - (13-16)	Gestione di cassa: Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni In + (20-19)	Differenze rispetto alle previsioni In - (19-20)	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Contributi corsi 1^ livello	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	2	Contributi corsi 2^ livello	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	3	Contributi corso ciclo unico Restauro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	4	Contributi esami di ammissione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	5	Contributi anno accademico 2022/23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1	6	Contributi studenti	865.000,00	0,00	0,00	865.000,00	840.503,17	0,00	840.503,17	0,00	24.496,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	865.000,00	840.503,17	0,00	24.496,83	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.1.1			865.000,00	0,00	0,00	865.000,00	840.503,17	0,00	840.503,17	0,00	24.496,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	865.000,00	840.503,17	0,00	24.496,83	0,00
1.1.2	51	Contributi vari	0,00	0,00	0,00	0,00	5.045,00	4.400,00	9.445,00	9.445,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.045,00	5.045,00	0,00	4.400,00
1.1.2	52	Contributi attività conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	11.176,40	3.980,00	15.156,40	15.156,40	0,00	71.158,00	71.158,00	0,00	71.158,00	0,00	0,00	71.158,00	82.334,40	11.176,40	0,00	3.980,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.1.2			0,00	0,00	0,00	0,00	16.221,40	8.380,00	24.601,40	24.601,40	0,00	71.158,00	71.158,00	0,00	71.158,00	0,00	0,00	71.158,00	87.379,40	16.221,40	0,00	8.380,00
1.2.1	101	Funzionamento	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	471.919,00	0,00	471.919,00	171.919,00	0,00	16.567,00	16.567,00	0,00	16.567,00	0,00	0,00	316.567,00	488.486,00	171.919,00	0,00	0,00
1.2.1	102	Compensi personale TD	0,00	0,00	0,00	0,00	59.824,43	0,00	59.824,43	59.824,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.824,43	59.824,43	0,00	0,00
1.2.1	103	IRAP supplenze brevi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	104	Contributi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	105	Contributi PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	106	Contributi per progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	107	Contributi formazione / aggiornamento	42.505,00	0,00	0,00	42.505,00	931,37	0,00	931,37	0,00	41.573,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.505,00	931,37	0,00	41.573,63	0,00
1.2.1	108	Contributi missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	109	Contributo MUR co-finanziament o Erasmus	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	10.798,10	0,00	10.798,10	0,00	34.201,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	10.798,10	0,00	34.201,90	0,00
1.2.1	110	PNRR PDND interoperabilit à (API)	71.885,45	0,00	0,00	71.885,45	71.885,45	0,00	71.885,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.885,45	71.885,45	0,00	0,00	0,00
1.2.1	111	PNRR PAGOPA	65.026,00	0,00	0,00	65.026,00	65.026,12	0,00	65.026,12	0,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.026,00	65.026,12	0,12	0,00	0,00
1.2.1	112	PNRR Dottorato di ricerca	23.500,00	0,00	0,00	23.500,00	204.000,00	42.000,00	246.000,00	222.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.500,00	204.000,00	180.500,00	0,00	42.000,00
1.2.1	113	PNRR Music Theatre and New Technologies	143.733,33	0,00	0,00	143.733,33	0,00	143.733,33	143.733,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	143.733,33	0,00	0,00	143.733,33	143.733,33
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.1			691.649,78	0,00	0,00	691.649,78	884.384,47	185.733,33	1.070.117,80	454.243,55	75.775,53	16.567,00	16.567,00	0,00	16.567,00	0,00	0,00	708.216,78	900.951,47	412.243,55	219.508,86	185.733,33
1.2.2	151	Contributi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.2			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	201	Contributi provincia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.3			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	251	Contributi Comune	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.4	252	Contributi Comune straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.4			300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	301	Contributi Enti Vari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.5	302	Contributi progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	36.144,80	9.036,20	45.181,00	45.181,00	0,00	31.505,20	0,00	31.505,20	31.505,20	0,00	0,00	31.505,20	36.144,80	4.639,60	0,00	40.541,40

Codice	Capitolo N.	Capitolo Denominazione	Gestione di competenza: Previsioni Compenso avanzo utilizzato Iniziali	Previsioni Variazioni In aumento (7-4)	Previsioni Variazioni In diminuzione (4-7)	Previsioni Definitive (4+5-6)	Somme accertate Riscosse	Somme accertate Rimaste da riscuotere (10-8)	Somme accertate Totale accertamenti (8+9)	Differenze rispetto alle previsioni In + (10-7)	Differenze rispetto alle previsioni In - (7-10)	Gestione dei residui attivi: Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni In + (16-13)	Variazioni In - (13-16)	Gestione di cassa: Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni In + (20-19)	Differenze rispetto alle previsioni In - (19-20)	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		mobilità internazionali																				
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.5			0,00	0,00	0,00	0,00	36.144,80	9.036,20	45.181,00	45.181,00	0,00	31.505,20	0,00	31.505,20	31.505,20	0,00	0,00	31.505,20	36.144,80	4.639,60	0,00	40.541,40
1.2.6	351	Contributi straordinari da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.6			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	401	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/e opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	402	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1	403	Proventi derivanti dalla cessione di dotazioni obsolete	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.3.1			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	1	Entrate varie rilevanti agli effetti dell'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.3.2			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.3	501	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	43.913,15	43.913,15	0,00	36.086,85	98.399,31	98.399,31	0,00	98.399,31	0,00	0,00	178.399,31	98.399,31	0,00	80.000,00	43.913,15
TOTALE PARZIALE UPB 1.3.3			80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	43.913,15	43.913,15	0,00	36.086,85	98.399,31	98.399,31	0,00	98.399,31	0,00	0,00	178.399,31	98.399,31	0,00	80.000,00	43.913,15
1.3.4	551	Recuperi e rimborsi diversi	19.104,83	0,00	0,00	19.104,83	3.677,04	0,00	3.677,04	0,00	15.427,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.104,83	3.677,04	0,00	15.427,79	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.3.4			19.104,83	0,00	0,00	19.104,83	3.677,04	0,00	3.677,04	0,00	15.427,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.104,83	3.677,04	0,00	15.427,79	0,00
1.3.5	601	Altre entrate	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	8.233,55	0,00	8.233,55	3.233,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	8.233,55	3.233,55	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.3.5			5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	8.233,55	0,00	8.233,55	3.233,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	8.233,55	3.233,55	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI			1.960.754,61	0,00	0,00	1.960.754,61	2.089.164,43	247.062,68	2.336.227,11	527.259,50	151.787,00	217.629,51	186.124,31	31.505,20	217.629,51	0,00	0,00	2.178.384,12	2.275.288,74	436.338,10	339.433,48	278.567,88
2.1.1	651	Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.1.1			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	701	Vendita di immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.1.2			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	751	Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	752	Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.1.3			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	801	Contributi Statali per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	802	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	803	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.4 art. a)	799.467,55	0,00	0,00	799.467,55	0,00	777.838,33	777.838,33	0,00	21.629,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	799.467,55	0,00	0,00	799.467,55	777.838,33
2.2.1	804	Interventi di edilizia DM	3.145.579,00	0,00	0,00	3.145.579,00	0,00	825.008,13	825.008,13	0,00	2.320.570,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.145.579,00	0,00	0,00	3.145.579,00	825.008,13

Codice	Capitolo N.	Capitolo Denominazione	Gestione di competenza: Previsioni Compenso avanzo utilizzato Iniziali	Variazioni In aumento (7-4)	Variazioni In diminuzione (4-7)	Definitive (4+5-6)	Somme accertate: Riscosse	Rimaste da riscuotere (10-8)	Totale accertamenti (8+9)	Differenze rispetto alle previsioni: In + (10-7)	In - (7-10)	Gestione dei residui attivi: Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni: In + (16-13)	In - (13-16)	Gestione di cassa: Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni: In + (20-19)	In - (19-20)	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		338/2022 art.4 art. b)																				
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.1			3.945.046,55	0,00	0,00	3.945.046,55	0,00	1.602.846,46	1.602.846,46	0,00	2.342.200,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.945.046,55	0,00	0,00	3.945.046,55	1.602.846,46
2.2.2	851	Contributi regionali per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.2			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	901	Contributi provinciali per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.3			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	9514	Contributi comunali per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.4			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	1001	Contributi enti pubblici per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.5			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.6	1051	Contributi privati per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.6			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	1101	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.3.1			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2	1151	Altri debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.3.2			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE			3.945.046,55	0,00	0,00	3.945.046,55	0,00	1.602.846,46	1.602.846,46	0,00	2.342.200,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.945.046,55	0,00	0,00	3.945.046,55	1.602.846,46
3.1.1	1201	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1202	Ritenute previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1203	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1204	Trattenute per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1205	Anticipazione fondo minute spese	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1206	Ritenute assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	1207	Contributi allievi per assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO			1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1251	Compensi personale TD (Cap. 51/U)	5.576,48	0,00	0,00	5.576,48	0,00	0,00	0,00	0,00	5.576,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.576,48	0,00	0,00	5.576,48	0,00
9.1.1	1252	Programmi comunitari relativi alla mobilità studenti e personale (Erasmus) (Cap. 255/U)	211.524,80	0,00	0,00	211.524,80	0,00	0,00	0,00	0,00	211.524,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211.524,80	0,00	0,00	211.524,80	0,00
9.1.1	1253	Manutenzioni straordinarie Sede Montanari (Cap. 560/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1254	Manutenzioni straordinarie	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00

Codice	Capitolo N.	Capitolo Denominazione	Gestione di competenza: Previsioni Compenso avanzo utilizzato Iniziali	Previsioni Variazioni In aumento (7-4)	Previsioni Variazioni In diminuzione (4-7)	Previsioni Definitive (4+5-6)	Somme accertate Riscosse	Somme accertate Rimaste da riscuotere (10-8)	Somme accertate Totale accertamenti (8+9)	Differenze rispetto alle previsioni In + (10-7)	Differenze rispetto alle previsioni In - (7-10)	Gestione dei residui attivi: Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni In + (16-13)	Variazioni In - (13-16)	Gestione di cassa: Previsioni	Riscossioni	Differenze rispetto alle previsioni In + (20-19)	Differenze rispetto alle previsioni In - (19-20)	Totale dei residui attivi al termine dell'esercizio (9+15)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
		Sede Dogana (Cap. 561/U)																				
9.1.1	1255	Formazione e aggiornamento personale (Cap. 57/U)	8.103,63	0,00	0,00	8.103,63	0,00	0,00	0,00	0,00	8.103,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.103,63	0,00	0,00	8.103,63	0,00
9.1.1	1256	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio (Cap. 603/U)	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
9.1.1	1257	Acquisti di impianti e attrezzature (Cap. 601/U)	100.000,00	30.000,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00
9.1.1	1258	Uscite per servizi informatici (Cap. 107/U)	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	0,00
9.1.1	1259	Energia elettrica (Cap. 117/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1260	Riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici (Cap. 118/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1261	Progetti a carico bilancio (Cap. 261/U)	11.518,90	0,00	0,00	11.518,90	0,00	0,00	0,00	0,00	11.518,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.518,90	0,00	0,00	11.518,90	0,00
9.1.1	1262	Esercitazioni didattiche e attività didattiche integrative (Cap. 251/U)	90.000,00	33.000,00	0,00	123.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.000,00	0,00	0,00	123.000,00	0,00
9.1.1	1263	Interventi a favore degli studenti per il diritto allo studio (Cap. 256/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1264	Manutenzioni straordinarie Sede Arsenale (Cap. 562/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1265	Fitto locali (Cap. 109/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1266	Energia elettrica (Cap. 117/U)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
9.1.1	1267	Riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici (Cap. 118/U)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
9.1.1	1268	Personale docente a contratto (Cap. 58/U)	315.000,00	0,00	0,00	315.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315.000,00	0,00	0,00	315.000,00	0,00
9.1.1	1269	Didattica aggiuntiva (Cap. 54/U)	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00
9.1.1	1270	Buoni pasto (cap. 66/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1.1	1271	Avanzo vincolato per sedi (Cap. 555/U, 560/U, 563/U)	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00
9.1.1	1272	Co-finanziament o MUR Erasmus (Cap. 255/U)	40.634,00	0,00	0,00	40.634,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.634,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.634,00	0,00	0,00	40.634,00	0,00
9.1.1	1273	Edilizia 338/2022 art.4 art. a) (Cap. 556/U)	199.867,00	0,00	0,00	199.867,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.867,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.867,00	0,00	0,00	199.867,00	0,00
9.1.1	1274	PNRR PDND interoperabilit a' (API) (Cap. 263/U)	36.017,45	0,00	0,00	36.017,45	0,00	0,00	0,00	0,00	36.017,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.017,45	0,00	0,00	36.017,45	0,00
9.1.1	1275	PNRR Music Theatre and New Technologies (cap 264 U)	92.400,00	0,00	0,00	92.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.400,00	0,00	0,00	92.400,00	0,00
9.1.1	1276	Concessioni a titolo oneroso (Cap. 129/U)	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00
9.1.1	1277	Lavoro somministrato (Cap. 62/U)	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00
9.1.1	1278	Manutenzione ordinaria (CAP-U 111)	6.600,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	6.600,00	0,00
9.1.1	1279	Incarichi per obblighi di legge (U 268)	19.456,58	0,00	0,00	19.456,58	0,00	0,00	0,00	0,00	19.456,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.456,58	0,00	0,00	19.456,58	0,00
TOTALE			2.326.698,84	153.000,00	0,00	2.479.698,84	0,00	0,00	0,00	0,00	2.479.698,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.479.698,84	0,00	0,00	2.479.698,84	0,00
TOTALE GENERALE			8.234.000,00	153.000,00	0,00	8.387.000,00	2.090.664,43	1.849.909,14	3.940.573,57	527.259,50	4.973.685,93	217.629,51	186.124,31	31.505,20	217.629,51	0,00	0,00	8.604.629,51	2.276.788,74	436.338,10	6.764.178,87	1.881.414,34

Rendiconto Finanziario Gestionale

Esercizio Finanziario 2025

U S C I T E

Allegato 6

Codice	Capitolo N.	Capitolo Denominazione	Gestione di competenza: Previsioni Iniziali	Previsioni Variazioni In aumento (7-4)	Previsioni Variazioni In diminuzione (4-7)	Previsioni Definitive (4+5-6)	Somme impegnate Pagate	Somme impegnate Rimaste da pagare (10-8)	Somme impegnate Totale impegni (8+9)	Differenze rispetto alle previsioni In + (10-7)	Differenze rispetto alle previsioni In - (7-10)	Gestione dei residui passivi: Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni In + (16-13)	Variazioni In - (13-16)	Gestione di cassa: Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni In + (20-19)	Differenze rispetto alle previsioni In - (19-20)	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.1	1	Indennità di presidenza e direzione	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	8.285,60	30.306,48	38.592,08	0,00	1.407,92	42.051,57	13.514,58	28.536,99	42.051,57	0,00	0,00	82.051,57	21.800,18	0,00	60.251,39	58.843,47
1.1.1	2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	24.700,00	0,00	0,00	24.700,00	10.683,18	6.042,30	16.725,48	0,00	7.974,52	3.178,88	3.178,88	0,00	3.178,88	0,00	0,00	27.878,88	13.862,06	0,00	14.016,82	6.042,30
1.1.1	3	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	6.891,85	2.280,00	9.171,85	0,00	828,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	6.891,85	0,00	3.108,15	2.280,00
1.1.1	4	Fondo consulta studenti	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	217,00	185,34	31,66	217,00	0,00	0,00	1.217,00	185,34	0,00	1.031,66	31,66
TOTALE PARZIALE UPB 1.1.1			75.700,00	0,00	0,00	75.700,00	25.860,63	38.628,78	64.489,41	0,00	11.210,59	45.447,45	16.878,80	28.568,65	45.447,45	0,00	0,00	121.147,45	42.739,43	0,00	78.408,02	67.197,43
1.1.2	51	Compensi personale a tempo determinato	53.365,50	0,00	0,00	53.365,50	27.399,61	1.150,94	28.550,55	0,00	24.814,95	1.057,27	1.057,27	0,00	1.057,27	0,00	0,00	54.422,77	28.456,88	0,00	25.965,89	1.150,94
1.1.2	52	I.R.A.P. (supplenze brevi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	53	Compensi accessori contrattuali	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	1.104,71	1.104,71	0,00	1.104,71	0,00	0,00	41.104,71	1.104,71	0,00	40.000,00	0,00
1.1.2	54	Didattica aggiuntiva	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	45.762,72	57.803,10	103.565,82	0,00	16.434,18	2.100,17	2.100,17	0,00	2.100,17	0,00	0,00	122.100,17	47.862,89	0,00	74.237,28	57.803,10
1.1.2	55	Collaborazioni plurime (art. 41 ccnl afam) e rimborsi	33.860,00	0,00	0,00	33.860,00	3.312,48	27.205,42	30.517,90	0,00	3.342,10	8.625,50	5.679,60	2.945,90	8.625,50	0,00	0,00	42.485,50	8.992,08	0,00	33.493,42	30.151,32
1.1.2	56	Indennità di missione e rimborsi	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00	3.483,89	0,00	3.483,89	0,00	4.016,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	3.483,89	0,00	4.016,11	0,00
1.1.2	57	Formazione e aggiornamento personale	25.000,00	0,00	10.000,00	15.000,00	5.619,10	7.028,36	12.647,46	0,00	2.352,54	9.772,37	2.388,25	7.384,12	9.772,37	0,00	0,00	24.772,37	8.007,35	0,00	16.765,02	14.412,48
1.1.2	58	Personale docente a contratto	315.000,00	40.000,00	0,00	355.000,00	109.810,85	226.469,86	336.280,71	0,00	18.719,29	178.213,99	143.305,75	26.933,96	170.239,71	0,00	7.974,28	533.213,99	253.116,60	0,00	280.097,39	253.403,82
1.1.2	59	Modelli viventi	15.000,00	3.000,00	0,00	18.000,00	4.710,03	11.796,37	16.506,40	0,00	1.493,60	7.285,75	5.352,56	1.933,19	7.285,75	0,00	0,00	25.285,75	10.062,59	0,00	15.223,16	13.729,56
1.1.2	60	Tutor e Collaboratori didattici	37.500,00	0,00	8.000,00	29.500,00	4.307,88	22.931,88	27.239,76	0,00	2.260,24	11.460,97	10.729,22	4,01	10.733,23	0,00	727,74	40.960,97	15.037,10	0,00	25.923,87	22.935,89
1.1.2	61	Commissioni per graduatorie e concorsi e rimborsi	50.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	14.557,76	8.853,60	23.411,36	0,00	1.588,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	14.557,76	0,00	10.442,24	8.853,60
1.1.2	62	Lavoro somministrato	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	49.168,24	47.782,59	96.950,83	0,00	153.049,17	28.202,22	28.145,01	57,21	28.202,22	0,00	0,00	278.202,22	77.313,25	0,00	200.888,97	47.839,80
1.1.2	64	TFR dipendenti 31/12/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	65	Trattenute sindacali dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2	66	Buoni pasto	22.500,00	0,00	0,00	22.500,00	117,79	14.496,77	14.614,56	0,00	7.885,44	14.496,77	13.667,62	829,15	14.496,77	0,00	0,00	36.996,77	13.785,41	0,00	23.211,36	15.325,92
TOTALE PARZIALE UPB 1.1.2			969.725,50	43.000,00	43.000,00	969.725,50	268.250,35	425.518,89	693.769,24	0,00	275.956,26	262.319,72	213.530,16	40.087,54	253.617,70	0,00	8.702,02	1.232.045,22	481.780,51	0,00	750.264,71	465.606,43
1.1.3	101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	1.453,47	930,97	0,00	930,97	0,00	522,50	3.953,47	930,97	0,00	3.022,50	0,00
1.1.3	102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	60.000,00	0,00	5.000,00	55.000,00	35.721,02	19.220,25	54.941,27	0,00	58,73	6.515,51	5.526,07	695,62	6.221,69	0,00	293,82	61.515,51	41.247,09	0,00	20.268,42	19.915,87
1.1.3	103	Uscite di rappresentanza	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00	0,00	1.980,00	1.980,00	0,00	920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00	1.980,00
1.1.3	104	Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc. (tesi)	20.000,00	0,00	5.000,00	15.000,00	3.826,88	3.857,06	7.683,94	0,00	7.316,06	10.189,17	8.279,57	1.909,60	10.189,17	0,00	0,00	25.189,17	12.106,45	0,00	13.082,72	5.766,66
1.1.3	105	Uscite per accertamenti sanitari	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	824,79	448,31	376,48	824,79	0,00	0,00	7.824,79	448,31	0,00	7.376,48	376,48
1.1.3	106	Uscite per pubblicità	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00	0,00
1.1.3	107	Uscite per servizi informatici	90.000,00	30.500,00	0,00	120.500,00	46.192,11	56.056,15	102.248,26	0,00	18.251,74	39.706,50	29.816,80	9.889,70	39.706,50	0,00	0,00	160.206,50	76.008,91	0,00	84.197,59	65.945,85
1.1.3	108	Acquisto vestiario, divise e materiale antinfortunisti co	500,00	0,00	0,00	500,00	476,51	0,00	476,51	0,00	23,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	476,51	0,00	23,49	0,00
1.1.3	109	Fitto locali	18.500,00	0,00	0,00	18.500,00	17.745,51	0,00	17.745,51	0,00	754,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.500,00	17.745,51	0,00	754,49	0,00
1.1.3	110	Manutenzione ordinaria beni	4.500,00	500,00	0,00	5.000,00	3.172,00	1.718,98	4.890,98	0,00	109,02	1.218,00	1.024,80	193,20	1.218,00	0,00	0,00	6.218,00	4.196,80	0,00	2.021,20	1.912,18

Codice	Capitolo N.	Denominazione	Gestione di competenza: Previsioni Iniziali	Previsioni Variazioni In aumento (7-4)	Previsioni Variazioni In diminuzione (4-7)	Previsioni Definitive (4+5-6)	Somme impegnate: Pagate	Somme impegnate: Rimaste da pagare (10-8)	Somme impegnate: Totale impegni (8+9)	Differenze rispetto alle previsioni In + (10-7)	Differenze rispetto alle previsioni In - (7-10)	Gestione dei residui passivi: Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni In + (16-13)	Variazioni In - (13-16)	Gestione di cassa: Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni In + (20-19)	Differenze rispetto alle previsioni In - (19-20)	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.1.3	111	Manutenzione ordinaria, riparazione adattamento di locali e relativi impianti	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	9.045,64	7.077,88	16.123,52	0,00	38.876,48	38.628,02	15.501,08	23.118,87	38.619,95	0,00	8,07	93.628,02	24.546,72	0,00	69.081,30	30.196,75
1.1.3	112	Uscite postali	500,00	1.000,00	0,00	1.500,00	88,55	1.220,00	1.308,55	0,00	191,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	88,55	0,00	1.411,45	1.220,00
1.1.3	113	Uscite per studi, indagini e rilevazioni	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	933,30	933,30	0,00	7.066,70	3.845,92	1.561,60	1.689,44	3.251,04	0,00	594,88	11.845,92	1.561,60	0,00	10.284,32	2.622,74
1.1.3	114	Uscite per l'organizzazion e e la partecipazione a convegni,congressi, mostre ed altre manifestazioni	10.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	4.997,04	4.997,04	0,00	2,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	4.997,04
1.1.3	115	Uscite per concorsi	17.500,00	0,00	7.500,00	10.000,00	944,28	0,00	944,28	0,00	9.055,72	4.532,97	911,34	3.621,63	4.532,97	0,00	0,00	14.532,97	1.855,62	0,00	12.677,35	3.621,63
1.1.3	116	Canoni d'acqua	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	1.761,48	0,00	1.761,48	0,00	1.738,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	1.761,48	0,00	1.738,52	0,00
1.1.3	117	Energia elettrica	85.000,00	0,00	8.000,00	77.000,00	61.064,08	0,00	61.064,08	0,00	15.935,92	17.470,41	10.508,11	6.297,44	16.805,55	0,00	664,86	94.470,41	71.572,19	0,00	22.898,22	6.297,44
1.1.3	118	Riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	100.000,00	0,00	8.000,00	92.000,00	64.026,21	0,00	64.026,21	0,00	27.973,79	48.382,81	23.323,63	25.059,18	48.382,81	0,00	0,00	140.382,81	87.349,84	0,00	53.032,97	25.059,18
1.1.3	119	Onorari e compensi per speciali incarichi	26.240,00	0,00	10.000,00	16.240,00	4.343,51	10.307,50	14.651,01	0,00	1.588,99	86.700,09	19.639,70	63.958,34	83.598,04	0,00	3.102,05	102.940,09	23.983,21	0,00	78.956,88	74.265,84
1.1.3	120	Trasporti e facchinaggi	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	3.235,78	6.084,75	9.320,53	0,00	10.679,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	3.235,78	0,00	16.764,22	6.084,75
1.1.3	121	Premi di assicurazione	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	8.800,00	8.800,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	8.800,00
1.1.3	122	Telefonia	40.000,00	3.500,00	0,00	43.500,00	13.008,44	27.647,69	40.656,13	0,00	2.843,87	1.746,48	1.612,72	66,88	1.679,60	0,00	66,88	45.246,48	14.621,16	0,00	30.625,32	27.714,57
1.1.3	123	Pulizia locali	30.500,00	0,00	0,00	30.500,00	9.779,83	15.971,64	25.751,47	0,00	4.748,53	8.502,63	7.621,96	880,67	8.502,63	0,00	0,00	39.002,63	17.401,79	0,00	21.600,84	16.852,31
1.1.3	124	Acquisto di stampati, registri e cancelleria	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00	637,63	0,00	637,63	0,00	6.862,37	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	7.700,00	637,63	0,00	7.062,37	0,00
1.1.3	125	Canoni manutenzione	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	7.623,66	6.627,48	14.251,14	0,00	748,86	14.448,45	9.455,00	4.670,71	14.125,71	0,00	322,74	29.448,45	17.078,66	0,00	12.369,79	11.298,19
1.1.3	126	Servizi vari	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	14.795,02	19.266,77	34.061,79	0,00	938,21	17.848,18	11.653,05	6.195,13	17.848,18	0,00	0,00	52.848,18	26.448,07	0,00	26.400,11	25.461,90
1.1.3	127	Acquisto di materiale informatico	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	404,09	0,00	404,09	0,00	2.095,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	404,09	0,00	2.095,91	0,00
1.1.3	128	Acquisto di materiale di manutenzione	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	738,55	196,42	934,97	0,00	565,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	738,55	0,00	761,45	196,42
1.1.3	129	Concessioni a titolo oneroso	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	52.514,64	9.867,50	62.382,14	0,00	17.617,86	72.000,00	72.000,00	0,00	72.000,00	0,00	0,00	152.000,00	124.514,64	0,00	27.485,36	9.867,50
1.1.3	130	Modesti rinnovi - dotazioni didattiche e uffici	10.000,00	13.000,00	0,00	23.000,00	9.193,45	6.965,82	16.159,27	0,00	6.840,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00	9.193,45	0,00	13.806,55	6.965,82
TOTALE PARZIALE UPB 1.1.3			765.440,00	48.500,00	48.500,00	765.440,00	360.338,87	208.796,23	569.135,10	0,00	196.304,90	374.213,40	219.814,71	148.622,89	368.437,60	0,00	5.775,80	1.139.653,40	580.153,58	0,00	559.499,82	357.419,12
1.2.1	251	Esercitazioni didattiche e attività didattiche integrative	90.000,00	25.000,00	5.000,00	110.000,00	27.743,28	3.404,54	31.147,82	0,00	78.852,18	2.765,56	879,36	1.886,20	2.765,56	0,00	0,00	112.765,56	28.622,64	0,00	84.142,92	5.290,74
1.2.1	252	Premi e borse studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	253	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	254	Produzione artistica e ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	255	Programmi comunitari relativi alla mobilità studenti e personale (Erasmus)	211.524,80	0,00	0,00	211.524,80	88.445,90	0,00	88.445,90	0,00	123.078,90	4.035,97	3.330,97	0,00	3.330,97	0,00	705,00	215.560,77	91.776,87	0,00	123.783,90	0,00
1.2.1	256	Interventi a favore degli studenti per il diritto allo studio (200 ore)	18.000,00	0,00	5.000,00	13.000,00	1.600,00	9.600,00	11.200,00	0,00	1.800,00	9.596,00	4.818,40	2.381,60	7.200,00	0,00	2.396,00	22.596,00	6.418,40	0,00	16.177,60	11.981,60
1.2.1	257	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali ed internazionali	15.000,00	8.000,00	5.000,00	18.000,00	7.478,00	8.483,39	15.961,39	0,00	2.038,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	7.478,00	0,00	10.522,00	8.483,39
1.2.1	258	Pubblicazioni illustrative e manifesti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1	259	Progetto Orientamento PNRR 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	150,00	150,00	0,00	0,00	150,00	0,00	0,00	150,00	150,00
1.2.1	260	Progetti finanziati	34.549,00	0,00	0,00	34.549,00	11.434,65	9.477,16	20.911,81	0,00	13.637,19	7.981,43	6.875,60	1.105,83	7.981,43	0,00	0,00	42.530,43	18.310,25	0,00	24.220,18	10.582,99
1.2.1	261	Progetti a carico bilancio	39.361,84	25.000,00	0,00	64.361,84	17.351,30	28.587,65	45.938,95	0,00	18.422,89	5.434,31	2.071,63	3.362,68	5.434,31	0,00	0,00	69.796,15	19.422,93	0,00	50.373,22	31.950,33
1.2.1	262	Attività specifiche	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	8.131,30	11.388,70	19.520,00	0,00	30.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	8.131,30	0,00	41.868,70	11.388,70
1.2.1	263	PNRR PDND interoperabilità (API)	36.017,45	0,00	0,00	36.017,45	0,00	0,00	0,00	0,00	36.017,45	35.868,00	34.433,28	1.434,72	35.868,00	0,00	0,00	71.885,45	34.433,28	0,00	37.452,17	1.434,72
1.2.1	264	PNRR Music Theatre and New Technologies	236.133,33	0,00	0,00	236.133,33	20.461,91	176.798,58	197.260,49	0,00	38.872,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	236.133,33	20.461,91	0,00	215.671,42	176.798,58
1.2.1	265	PNRR dottorato di ricerca	21.705,97	0,00	0,00	21.705,97	9.303,33	4.899,97	14.203,30	0,00	7.502,67	9.000,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	30.705,97	18.303,33	0,00	12.402,64	4.899,97

Codice	Capitolo N.	Denominazione	Gestione di competenza: Previsioni Iniziali	Previsioni Variazioni In aumento (7-4)	Previsioni Variazioni In diminuzione (4-7)	Previsioni Definitive (4+5-6)	Somme impegnate: Pagate	Somme impegnate: Rimaste da pagare (10-8)	Somme impegnate: Totale impegni (8+9)	Differenze rispetto alle previsioni In + (10-7)	Differenze rispetto alle previsioni In - (7-10)	Gestione dei residui passivi: Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni In + (16-13)	Variazioni In - (13-16)	Gestione di cassa: Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni In + (20-19)	Differenze rispetto alle previsioni In - (19-20)	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1.2.1	266	PNRR PAGOPA	15.860,00	0,00	0,00	15.860,00	0,12	0,00	0,12	0,00	15.859,88	15.860,00	15.860,00	0,00	15.860,00	0,00	0,00	31.720,00	15.860,12	0,00	15.859,88	0,00
1.2.1	267	Incarichi per obblighi di legge	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	5.373,25	37.088,30	42.461,55	0,00	7.538,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	5.373,25	0,00	44.626,75	37.088,30
1.2.1	268	Formazione obbligatoria studenti/personale	50.000,00	0,00	10.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.1			868.152,39	58.000,00	25.000,00	901.152,39	197.323,04	289.728,29	487.051,33	0,00	414.101,06	90.691,27	77.269,24	10.321,03	87.590,27	0,00	3.101,00	991.843,66	274.592,28	0,00	717.251,38	300.049,32
1.2.2	302	Produzione artistica e manifestazioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
1.2.2	303	Attività conto terzi	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	9.710,37	7.299,65	2.410,72	9.710,37	0,00	0,00	34.710,37	7.299,65	0,00	27.410,72	2.410,72
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.2			30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	9.710,37	7.299,65	2.410,72	9.710,37	0,00	0,00	39.710,37	7.299,65	0,00	32.410,72	2.410,72
1.2.3	351	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.3	352	Uscite e commissioni bancarie	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.011,15	0,00	1.011,15	0,00	1.988,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	1.011,15	0,00	1.988,85	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.3			3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.011,15	0,00	1.011,15	0,00	1.988,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	1.011,15	0,00	1.988,85	0,00
1.2.4	401	Imposte, tasse e tributi vari	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	23.069,15	0,00	23.069,15	0,00	6.930,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	23.069,15	0,00	6.930,85	0,00
1.2.4	402	Irap e Ires esercizio 2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.4			30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	23.069,15	0,00	23.069,15	0,00	6.930,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	23.069,15	0,00	6.930,85	0,00
1.2.5	500	Restituzioni e rimborsi diversi	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	3.493,09	347,50	3.840,59	0,00	16.159,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	3.493,09	0,00	16.506,91	347,50
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.5			20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	3.493,09	347,50	3.840,59	0,00	16.159,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	3.493,09	0,00	16.506,91	347,50
1.2.6	501	Varie	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.396,80	0,00	2.396,80	2.396,80	0,00	0,00	12.396,80	0,00	0,00	12.396,80	2.396,80
1.2.6	502	Fondo di riserva	19.521,13	0,00	0,00	19.521,13	0,00	0,00	0,00	0,00	19.521,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.521,13	0,00	0,00	19.521,13	0,00
1.2.6	503	Accantonamenti per riduzioni derivanti da disposizioni normative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 1.2.6			29.521,13	0,00	0,00	29.521,13	0,00	0,00	0,00	0,00	29.521,13	2.396,80	0,00	2.396,80	2.396,80	0,00	0,00	31.917,93	0,00	0,00	31.917,93	2.396,80
TOTALE USCITE CORRENTI			2.791.539,02	149.500,00	116.500,00	2.824.539,02	879.346,28	963.019,69	1.842.365,97	0,00	982.173,05	784.779,01	534.792,56	232.407,63	767.200,19	0,00	17.578,82	3.609.318,03	1.414.138,84	0,00	2.195.179,19	1.195.427,32
2.1.1	551	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	553	Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	554	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	555	Interventi di edilizia DM 338/2022 Art.3 Sede Montanari (Adeg.Antincendio)	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
2.1.1	556	Interventi di edilizia DM 338/2022 Art.4 lett. a) Sede Montanari	999.334,55	0,00	0,00	999.334,55	50,00	679.298,39	679.348,39	0,00	319.986,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	999.334,55	50,00	0,00	999.284,55	679.298,39
2.1.1	557	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.4 lett b)	3.798.488,27	0,00	0,00	3.798.488,27	34.020,24	0,00	34.020,24	0,00	3.764.468,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.798.488,27	34.020,24	0,00	3.764.468,03	0,00
2.1.1	558	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.4 lett b) Sede Dogana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	559	Spese tecniche DM 338/2022 art. 4 lett. b) Sede Montanari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	560	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (Sede Montanari)	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	17.199,14	147.286,29	164.485,43	0,00	185.514,57	71.416,10	62.887,78	8.071,53	70.959,31	0,00	456,79	421.416,10	80.086,92	0,00	341.329,18	155.357,82
2.1.1	561	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (Sede Dogana)	5.000,00	80.000,00	0,00	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00	0,00	0,00	85.000,00	0,00

Codice	Capitolo N.	Denominazione	Gestione di competenza: Previsioni Iniziali	Previsioni Variazioni In aumento (7-4)	Previsioni Variazioni In diminuzione (4-7)	Previsioni Definitive (4+5-6)	Somme impegnate Pagate	Somme impegnate Rimaste da pagare (10-8)	Somme impegnate Totale impegni (8+9)	Differenze rispetto alle previsioni In + (10-7)	Differenze rispetto alle previsioni In - (7-10)	Gestione dei residui passivi: Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni In + (16-13)	Variazioni In - (13-16)	Gestione di cassa: Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni In + (20-19)	Differenze rispetto alle previsioni In - (19-20)	Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2.1.1	562	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (Sede Arsenale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1	563	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (Sede Filippini)	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.1.1			5.252.822,82	80.000,00	0,00	5.332.822,82	51.269,38	826.584,68	877.854,06	0,00	4.454.968,76	71.416,10	62.887,78	8.071,53	70.959,31	0,00	456,79	5.404.238,92	114.157,16	0,00	5.290.081,76	834.656,21
2.1.2	601	Acquisti di impianti e attrezzature	100.000,00	30.000,00	0,00	130.000,00	59.354,15	10.838,56	70.192,71	0,00	59.807,29	13.139,84	3.411,12	9.728,72	13.139,84	0,00	0,00	143.139,84	62.765,27	0,00	80.374,57	20.567,28
2.1.2	602	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	5.831,60	5.831,60	0,00	19.168,40	2.235,96	0,00	0,00	0,00	0,00	2.235,96	27.235,96	0,00	0,00	27.235,96	5.831,60
2.1.2	603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	50.000,00	10.000,00	0,00	60.000,00	31.501,88	23.365,44	54.867,32	0,00	5.132,68	1.741,79	0,00	1.741,79	1.741,79	0,00	0,00	61.741,79	31.501,88	0,00	30.239,91	25.107,23
2.1.2	604	Acquisti per biblioteca	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00
2.1.2	605	Acquisti di impianti e attrezzature Progetti a carico bilancio	10.638,16	0,00	0,00	10.638,16	7.100,16	2.151,47	9.251,63	0,00	1.386,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.638,16	7.100,16	0,00	3.538,00	2.151,47
TOTALE PARZIALE UPB 2.1.2			188.138,16	40.000,00	0,00	228.138,16	97.956,19	42.187,07	140.143,26	0,00	87.994,90	17.117,59	3.411,12	11.470,51	14.881,63	0,00	2.235,96	245.255,75	101.367,31	0,00	143.888,44	53.657,58
2.1.3	651	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	652	Acquisizioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.1.3			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.1	701	Rimborso mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.1			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.2	751	Rimborsi di anticipazioni passive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.2			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.3	801	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.2.3			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	851	Accantonamento manutenzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1	852	Accantonamento sede arsenale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARZIALE UPB 2.3.1			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE			5.440.960,98	120.000,00	0,00	5.560.960,98	149.225,57	868.771,75	1.017.997,32	0,00	4.542.963,66	88.533,69	66.298,90	19.542,04	85.840,94	0,00	2.692,75	5.649.494,67	215.524,47	0,00	5.433.970,20	888.313,79
3.1.1	901	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	902	Ritenute previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	903	Altre spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	904	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.509,35	3.408,00	101,35	3.509,35	0,00	0,00	3.509,35	3.408,00	0,00	101,35	101,35
3.1.1	905	Anticipazione fondo minute spese (CAP 960/0)	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	906	Ritenute assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1	907	Contributi allievi per assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PARTITE DI GIRO			1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	3.509,35	3.408,00	101,35	3.509,35	0,00	0,00	5.009,35	4.908,00	0,00	101,35	101,35
TOTALE GENERALE																						

Codice	Capitolo		Gestione di competenza									Gestione dei residui passivi						Gestione di cassa				Totale dei residui passivi al termine dell'esercizio (9+15)
	N.	Denominazione	Previsioni				Somme impegnate			Differenze rispetto alle previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare (16-14)	Totali (14+15)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Differenze rispetto alle previsioni		
			Iniziali	Variazioni: In aumento (7-4)	Variazioni: In diminuzione (4-7)	Definitive (4+5-6)	Pagate	Rimaste da pagare (10-8)	Totale impegni (8+9)	In + (10-7)	In - (7-10)					In + (16-13)	In - (13-16)			In + (20-19)	In - (19-20)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
			8.234.000,00	*269.500,00	*116.500,00	8.387.000,00	1.030.071,85	1.831.791,44	2.861.863,29	0,00	5.525.136,71	876.822,05	604.499,46	252.051,02	856.550,48	0,00	20.271,57	9.263.822,05	1.634.571,31	0,00	7.629.250,74	2.083.842,46

*comprensivo di storni

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Esercizio Finanziario 2025

Allegato 7

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO			€ 6.310.343,16
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	€ 2.090.664,43	
	IN C/RESIDUI	€ 186.124,31	€ 2.276.788,74
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	€ 1.030.071,85	
	IN C/RESIDUI	€ 604.499,46	€ 1.634.571,31
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO			€ 6.952.560,59
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€ 31.505,20	
	DELL'ESERCIZIO	€ 1.849.909,14	€ 1.881.414,34
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€ 252.051,02	
	DELL'ESERCIZIO	€ 1.831.791,44	€ 2.083.842,46
AVANZO	D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€ 6.750.132,47
~~**DISAVANZO**~~			

SITUAZIONE PARTITARIA PARTE ENTRATA DELL'E.F. 2025

U.P.B./Articolo	Denominazione	PREVISIONE			ACCERTAMENTO			Differenze fra previsione e accertamento	
		Somme previste	Aumento(+) o diminuzione(-) (var.bilancio ecc.)	Previsione definitiva	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere (Res.attivi)	Totale delle somme riscosse e da riscuotere	in +(col.8-col.5)	in -(col.5-col.8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI								
	1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE								
1.1.1	CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI								
1	Contributi corsi 1^ livello	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Contributi corsi 2^ livello	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Contributi corso ciclo unico Restauro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Contributi esami di ammissione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Contributi anno accademico 2022/23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Contributi studenti	865.000,00	0,00	865.000,00	840.503,17	0,00	840.503,17	0,00	24.496,83
	TOTALE	865.000,00	0,00	865.000,00	840.503,17	0,00	840.503,17	0,00	24.496,83
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.1.1	0,00	24.496,83
1.1.2	CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI								
51	Contributi vari	0,00	0,00	0,00	5.045,00	4.400,00	9.445,00	9.445,00	0,00
52	Contributi attività conto terzi	0,00	0,00	0,00	11.176,40	3.980,00	15.156,40	15.156,40	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	16.221,40	8.380,00	24.601,40	24.601,40	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.1.2	24.601,40	0,00
	1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI								
1.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO								
101	Funzionamento	300.000,00	0,00	300.000,00	471.919,00	0,00	471.919,00	171.919,00	0,00
102	Compensi personale TD	0,00	0,00	0,00	59.824,43	0,00	59.824,43	59.824,43	0,00
103	IRAP supplenze brevi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	Contributi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
105	Contributi PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106	Contributi per progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	Contributi formazione / aggiornamento	42.505,00	0,00	42.505,00	931,37	0,00	931,37	0,00	41.573,63
108	Contributi missioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	Contributo MUR co-finanziamento Erasmus	45.000,00	0,00	45.000,00	10.798,10	0,00	10.798,10	0,00	34.201,90
110	PNRR PDND interoperabilità (API)	71.885,45	0,00	71.885,45	71.885,45	0,00	71.885,45	0,00	0,00
111	PNRR PAGOPA	65.026,00	0,00	65.026,00	65.026,12	0,00	65.026,12	0,12	0,00
112	PNRR Dottorato di ricerca	23.500,00	0,00	23.500,00	204.000,00	42.000,00	246.000,00	222.500,00	0,00
113	PNRR Music Theatre and New Technologies	143.733,33	0,00	143.733,33	0,00	143.733,33	143.733,33	0,00	0,00
	TOTALE	691.649,78	0,00	691.649,78	884.384,47	185.733,33	1.070.117,80	454.243,55	75.775,53
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.1	454.243,55	0,00
1.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI								
151	Contributi straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.2	0,00	0,00
1.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE								
201	Contributi provincia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.3	0,00	0,00
1.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI								
251	Contributi Comune	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00
252	Contributi Comune straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.4	0,00	0,00
1.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI								
301	Contributi Enti Vari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
302	Contributi progetti mobilità internazionali	0,00	0,00	0,00	36.144,80	9.036,20	45.181,00	45.181,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	36.144,80	9.036,20	45.181,00	45.181,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.5	45.181,00	0,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI								
351	Contributi straordinari da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.6	0,00	0,00
	1.3 - ALTRE ENTRATE								
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI								
401	Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/e opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402	Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
403	Proventi derivanti dalla cessione di dotazioni obsolete	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.3.1	0,00	0,00
1.3.2	ENTRATE PER ATTIVITA' ECONOMICHE RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA								

SITUAZIONE PARTITARIA PARTE ENTRATA DELL'E.F. 2025

U.P.B./Articolo	Denominazione	PREVISIONE			ACCERTAMENTO			Differenze fra previsione e accertamento	
		Somme previste	Aumento(+) o diminuzione(-) (var.bilancio ecc.)	Previsione definitiva	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere (Res.attivi)	Totale delle somme riscosse e da riscuotere	in +(col.8-col.5)	in -(col.5-col.8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Entrate varie rilevanti agli effetti dell'IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.3.2							0,00	0,00
1.3.3	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI								
501	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	43.913,15	43.913,15	0,00	36.086,85
	TOTALE	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	43.913,15	43.913,15	0,00	36.086,85
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.3.3							0,00	36.086,85
1.3.4	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI								
551	Recuperi e rimborsi diversi	19.104,83	0,00	19.104,83	3.677,04	0,00	3.677,04	0,00	15.427,79
	TOTALE	19.104,83	0,00	19.104,83	3.677,04	0,00	3.677,04	0,00	15.427,79
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.3.4							0,00	15.427,79
1.3.5	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
601	Altre entrate	5.000,00	0,00	5.000,00	8.233,55	0,00	8.233,55	3.233,55	0,00
	TOTALE	5.000,00	0,00	5.000,00	8.233,55	0,00	8.233,55	3.233,55	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.3.5							3.233,55	0,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.960.754,61	0,00	1.960.754,61	2.089.164,43	247.062,68	2.336.227,11	375.472,50	0,00
								527.259,50	151.787,00
	TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)								
	2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI								
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI								
651	Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.1.1							0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								
701	Vendita di immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.1.2							0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI								
751	Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
752	Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.1.3							0,00	0,00
	2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE								
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO								
801	Contributi Statali per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
802	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
803	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.4 art. a)	799.467,55	0,00	799.467,55	0,00	777.838,33	777.838,33	0,00	21.629,22
804	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.4 art. b)	3.145.579,00	0,00	3.145.579,00	0,00	825.008,13	825.008,13	0,00	2.320.570,87
	TOTALE	3.945.046,55	0,00	3.945.046,55	0,00	1.602.846,46	1.602.846,46	0,00	2.342.200,09
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.1							0,00	2.342.200,09
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI								
851	Contributi regionali per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.2							0,00	0,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE								
901	Contributi provinciali per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.3							0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI								
9514	Contributi comunali per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.4							0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI								
1001	Contributi enti pubblici per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.5							0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI								

SITUAZIONE PARTITARIA PARTE ENTRATA DELL'E.F. 2025

U.P.B./Articolo	Denominazione	PREVISIONE			ACCERTAMENTO			Differenze fra previsione e accertamento	
		Somme previste	Aumento(+) o diminuzione(-) (var.bilancio ecc.)	Previsione definitiva	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere (Res.attivi)	Totale delle somme riscosse e da riscuotere	in +(col.8-col.5)	in -(col.5-col.8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1051	Contributi privati per acquisto in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.6	0,00	0,00
	2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI								
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI								
1101	Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.3.1	0,00	0,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI								
1151	Altri debiti finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.3.2	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	3.945.046,55	0,00	3.945.046,55	0,00	1.602.846,46	1.602.846,46	0,00	2.342.200,09
								0,00	2.342.200,09
	TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO								
	3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
1201	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1202	Ritenute previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1203	Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1204	Trattenute per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1205	Anticipazione fondo minute spese	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
1206	Ritenute assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1207	Contributi allievi per assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 3.1.1	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
								0,00	0,00
	TITOLO 9								
	9.1								
9.1.1	Avanzo di amministrazione utilizzato								
1251	Compensi personale TD (Cap. 51/U)	5.576,48	0,00	5.576,48	0,00	0,00	0,00	0,00	5.576,48
1252	Programmi comunitari relativi alla mobilità studenti e personale (Erasmus) (Cap. 255/U)	211.524,80	0,00	211.524,80	0,00	0,00	0,00	0,00	211.524,80
1253	Manutenzioni straordinarie Sede Montanari (Cap. 560/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1254	Manutenzioni straordinarie Sede Dogana (Cap. 561/U)	0,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
1255	Formazione e aggiornamento personale (Cap. 57/U)	8.103,63	0,00	8.103,63	0,00	0,00	0,00	0,00	8.103,63
1256	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio (Cap. 603/U)	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
1257	Acquisti di impianti e attrezzature (Cap. 601/U)	100.000,00	30.000,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00
1258	Uscite per servizi informatici (Cap. 107/U)	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
1259	Energia elettrica (Cap. 117/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1260	Riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici (Cap. 118/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1261	Progetti a carico bilancio (Cap. 261/U)	11.518,90	0,00	11.518,90	0,00	0,00	0,00	0,00	11.518,90
1262	Esercitazioni didattiche e attività didattiche integrative (Cap. 251/U)	90.000,00	33.000,00	123.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.000,00
1263	Interventi a favore degli studenti per il diritto allo studio (Cap. 256/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1264	Manutenzioni straordinarie Sede Arsenale (Cap. 562/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1265	Fitto locali (Cap. 109/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1266	Energia elettrica (Cap. 117/U)	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
1267	Riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici (Cap. 118/U)	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
1268	Personale docente a contratto (Cap. 58/U)	315.000,00	0,00	315.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315.000,00
1269	Didattica aggiuntiva (Cap. 54/U)	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
1270	Buoni pasto (cap. 66/U)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1271	Avanzo vincolato per sedi (Cap. 555/U, 560/U, 563/U)	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
1272	Co-finanziamento MUR Erasmus (Cap. 255/U)	40.634,00	0,00	40.634,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.634,00

SITUAZIONE PARTITARIA PARTE ENTRATA DELL'E.F. 2025

U.P.B./Articolo	Denominazione	PREVISIONE			ACCERTAMENTO			Differenze fra previsione e accertamento	
		Somme previste	Aumento(+) o diminuzione(-) (var.bilancio ecc.)	Previsione definitiva	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere (Res.attivi)	Totale delle somme riscosse e da riscuotere	in +(col.8-col.5)	in -(col.5-col.8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1273	Edilizia 338/2022 art.4 art. a) (Cap. 556/U)	199.867,00	0,00	199.867,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.867,00
1274	PNRR PDND interoperabilita' (API) (Cap. 263/U)	36.017,45	0,00	36.017,45	0,00	0,00	0,00	0,00	36.017,45
1275	PNRR Music Theatre and New Technologies (cap 264 U)	92.400,00	0,00	92.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.400,00
1276	Concessioni a titolo oneroso (Cap. 129/U)	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
1277	Lavoro somministrato (Cap. 62/U)	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
1278	Manutenzione ordinaria (CAP- U 111)	6.600,00	0,00	6.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600,00
1279	Incarichi per obblighi di legge (U 268)	19.456,58	0,00	19.456,58	0,00	0,00	0,00	0,00	19.456,58
	TOTALE	2.326.698,84	153.000,00	2.479.698,84	0,00	0,00	0,00	0,00	2.479.698,84
						TOTALI ANALITICI U.P.B. 9.1.1		0,00	2.479.698,84
	TOTALE	2.326.698,84	153.000,00	2.479.698,84	0,00	0,00	0,00	0,00	2.479.698,84
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	8.234.000,00	153.000,00	8.387.000,00	2.090.664,43	1.849.909,14	3.940.573,57	0,00	4.446.426,43
								527.259,50	4.973.685,93

SITUAZIONE PARTITARIA PARTE USCITA DELL'E.F. 2025

U.P.B./Articolo	Denominazione	PREVISIONE			IMPEGNO			Differenze fra previsione e impegno	
		Somme previste	Aumento(+) o diminuzione(-) (var.bilancio ecc.)	Previsione definitiva	Somme pagate	Somme rimaste da pagare (Res.passivi)	Totale delle somme pagate e da pagare	in +(col.8-col.5)	in -(col.5-col.8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	TITOLO 1 - SPESE CORRENTI								
	1.1 - FUNZIONAMENTO								
1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE								
1	Indennità di presidenza e direzione	40.000,00	0,00	40.000,00	8.285,60	30.306,48	38.592,08	0,00	1.407,92
2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	24.700,00	0,00	24.700,00	10.683,18	6.042,30	16.725,48	0,00	7.974,52
3	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	10.000,00	0,00	10.000,00	6.891,85	2.280,00	9.171,85	0,00	828,15
4	Fondo consulta studenti	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
	TOTALE	75.700,00	0,00	75.700,00	25.860,63	38.628,78	64.489,41	0,00	11.210,59
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.1.1	0,00	11.210,59
1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								
51	Compensi personale a tempo determinato	53.365,50	0,00	53.365,50	27.399,61	1.150,94	28.550,55	0,00	24.814,95
52	I.R.A.P. (supplenze brevi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
53	Compensi accessori contrattuali	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
54	Didattica aggiuntiva	120.000,00	0,00	120.000,00	45.762,72	57.803,10	103.565,82	0,00	16.434,18
55	Collaborazioni plurime (art. 41 ccnl afam) e rimborsi	33.860,00	0,00	33.860,00	3.312,48	27.205,42	30.517,90	0,00	3.342,10
56	Indennità di missione e rimborsi	7.500,00	0,00	7.500,00	3.483,89	0,00	3.483,89	0,00	4.016,11
57	Formazione e aggiornamento personale	25.000,00	-10.000,00	15.000,00	5.619,10	7.028,36	12.647,46	0,00	2.352,54
58	Personale docente a contratto	315.000,00	40.000,00	355.000,00	109.810,85	226.469,86	336.280,71	0,00	18.719,29
59	Modelli viventi	15.000,00	3.000,00	18.000,00	4.710,03	11.796,37	16.506,40	0,00	1.493,60
60	Tutor e Collaboratori didattici	37.500,00	-8.000,00	29.500,00	4.307,88	22.931,88	27.239,76	0,00	2.260,24
61	Commissioni per graduatorie e concorsi e rimborsi	50.000,00	-25.000,00	25.000,00	14.557,76	8.853,60	23.411,36	0,00	1.588,64
62	Lavoro somministrato	250.000,00	0,00	250.000,00	49.168,24	47.782,59	96.950,83	0,00	153.049,17
64	TFR dipendenti 31/12/2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
65	Trattenute sindacali dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
66	Buoni pasto	22.500,00	0,00	22.500,00	117,79	14.496,77	14.614,56	0,00	7.885,44
	TOTALE	969.725,50	0,00	969.725,50	268.250,35	425.518,89	693.769,24	0,00	275.956,26
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.1.2	0,00	275.956,26
1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI								
101	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00
102	Acquisto di materiali di consumo e noleggio di materiale tecnico	60.000,00	-5.000,00	55.000,00	35.721,02	19.220,25	54.941,27	0,00	58,73
103	Uscite di rappresentanza	2.900,00	0,00	2.900,00	0,00	1.980,00	1.980,00	0,00	920,00
104	Uscite per il funzionamento di commissioni, comitati ecc. (tesi)	20.000,00	-5.000,00	15.000,00	3.826,88	3.857,06	7.683,94	0,00	7.316,06
105	Uscite per accertamenti sanitari	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00
106	Uscite per pubblicità	1.800,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00
107	Uscite per servizi informatici	90.000,00	30.500,00	120.500,00	46.192,11	56.056,15	102.248,26	0,00	18.251,74
108	Acquisto vestiario, divise e materiale antinfortunistico	500,00	0,00	500,00	476,51	0,00	476,51	0,00	23,49
109	Fitto locali	18.500,00	0,00	18.500,00	17.745,51	0,00	17.745,51	0,00	754,49
110	Manutenzione ordinaria beni	4.500,00	500,00	5.000,00	3.172,00	1.718,98	4.890,98	0,00	109,02
111	Manutenzione ordinaria, riparazione adattamento di locali e relativi impianti	55.000,00	0,00	55.000,00	9.045,64	7.077,88	16.123,52	0,00	38.876,48
112	Uscite postali	500,00	1.000,00	1.500,00	88,55	1.220,00	1.308,55	0,00	191,45
113	Uscite per studi, indagini e rilevazioni	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	933,30	933,30	0,00	7.066,70
114	Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a convegni,congressi, mostre ed altre manifestazioni	10.000,00	-5.000,00	5.000,00	0,00	4.997,04	4.997,04	0,00	2,96
115	Uscite per concorsi	17.500,00	-7.500,00	10.000,00	944,28	0,00	944,28	0,00	9.055,72
116	Canoni d'acqua	3.500,00	0,00	3.500,00	1.761,48	0,00	1.761,48	0,00	1.738,52
117	Energia elettrica	85.000,00	-8.000,00	77.000,00	61.064,08	0,00	61.064,08	0,00	15.935,92
118	Riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	100.000,00	-8.000,00	92.000,00	64.026,21	0,00	64.026,21	0,00	27.973,79
119	Onorari e compensi per speciali incarichi	26.240,00	-10.000,00	16.240,00	4.343,51	10.307,50	14.651,01	0,00	1.588,99
120	Trasporti e facchinaggi	20.000,00	0,00	20.000,00	3.235,78	6.084,75	9.320,53	0,00	10.679,47
121	Premi di assicurazione	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	8.800,00	8.800,00	0,00	1.200,00
122	Telefonia	40.000,00	3.500,00	43.500,00	13.008,44	27.647,69	40.656,13	0,00	2.843,87
123	Pulizia locali	30.500,00	0,00	30.500,00	9.779,83	15.971,64	25.751,47	0,00	4.748,53
124	Acquisto di stampati, registri e cancelleria	7.500,00	0,00	7.500,00	637,63	0,00	637,63	0,00	6.862,37
125	Canoni manutenzione	15.000,00	0,00	15.000,00	7.623,66	6.627,48	14.251,14	0,00	748,86
126	Servizi vari	35.000,00	0,00	35.000,00	14.795,02	19.266,77	34.061,79	0,00	938,21
127	Acquisto di materiale informatico	2.500,00	0,00	2.500,00	404,09	0,00	404,09	0,00	2.095,91
128	Acquisto di materiale di manutenzione	1.500,00	0,00	1.500,00	738,55	196,42	934,97	0,00	565,03
129	Concessioni a titolo oneroso	80.000,00	0,00	80.000,00	52.514,64	9.867,50	62.382,14	0,00	17.617,86
130	Modesti rinnovi - dotazioni didattiche e uffici	10.000,00	13.000,00	23.000,00	9.193,45	6.965,82	16.159,27	0,00	6.840,73
	TOTALE	765.440,00	0,00	765.440,00	360.338,87	208.796,23	569.135,10	0,00	196.304,90
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.1.3	0,00	196.304,90
	1.2 - INTERVENTI DIVERSI								

SITUAZIONE PARTITARIA PARTE USCITA DELL'E.F. 2025

U.P.B./Articolo	Denominazione	PREVISIONE			IMPEGNO			Differenze fra previsione e impegno	
		Somme previste	Aumento(+) o diminuzione(-) (var.bilancio ecc.)	Previsione definitiva	Somme pagate	Somme rimaste da pagare (Res.passivi)	Totale delle somme pagate e da pagare	in +(col.8-col.5)	in -(col.5-col.8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.2.1	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI								
251	Esercitazioni didattiche e attività didattiche integrative	90.000,00	20.000,00	110.000,00	27.743,28	3.404,54	31.147,82	0,00	78.852,18
252	Premi e borse studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
253	Manifestazioni artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
254	Produzione artistica e ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
255	Programmi comunitari relativi alla mobilità studenti e personale (Erasmus)	211.524,80	0,00	211.524,80	88.445,90	0,00	88.445,90	0,00	123.078,90
256	Interventi a favore degli studenti per il diritto allo studio (200 ore)	18.000,00	-5.000,00	13.000,00	1.600,00	9.600,00	11.200,00	0,00	1.800,00
257	Viaggi didattici, scambi culturali, partecipazione manifestazioni nazionali ed internazionali	15.000,00	3.000,00	18.000,00	7.478,00	8.483,39	15.961,39	0,00	2.038,61
258	Pubblicazioni illustrative e manifesti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
259	Progetto Orientamento PNRR 2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
260	Progetti finanziati	34.549,00	0,00	34.549,00	11.434,65	9.477,16	20.911,81	0,00	13.637,19
261	Progetti a carico bilancio	39.361,84	25.000,00	64.361,84	17.351,30	28.587,65	45.938,95	0,00	18.422,89
262	Attività specifiche	50.000,00	0,00	50.000,00	8.131,30	11.388,70	19.520,00	0,00	30.480,00
263	PNRR PDND interoperabilità (API)	36.017,45	0,00	36.017,45	0,00	0,00	0,00	0,00	36.017,45
264	PNRR Music Theatre and New Technologies	236.133,33	0,00	236.133,33	20.461,91	176.798,58	197.260,49	0,00	38.872,84
265	PNRR dottorato di ricerca	21.705,97	0,00	21.705,97	9.303,33	4.899,97	14.203,30	0,00	7.502,67
266	PNRR PAGOPA	15.860,00	0,00	15.860,00	0,12	0,00	0,12	0,00	15.859,88
267	Incarichi per obblighi di legge	50.000,00	0,00	50.000,00	5.373,25	37.088,30	42.461,55	0,00	7.538,45
268	Formazione obbligatoria studenti/personale	50.000,00	-10.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
	TOTALE	868.152,39	33.000,00	901.152,39	197.323,04	289.728,29	487.051,33	0,00	414.101,06
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.1	0,00	414.101,06
1.2.2	USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE								
302	Produzione artistica e manifestazioni	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
303	Attività conto terzi	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00
	TOTALE	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.2	0,00	30.000,00
1.2.3	ONERI FINANZIARI								
351	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
352	Uscite e commissioni bancarie	3.000,00	0,00	3.000,00	1.011,15	0,00	1.011,15	0,00	1.988,85
	TOTALE	3.000,00	0,00	3.000,00	1.011,15	0,00	1.011,15	0,00	1.988,85
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.3	0,00	1.988,85
1.2.4	ONERI TRIBUTARI								
401	Imposte, tasse e tributi vari	30.000,00	0,00	30.000,00	23.069,15	0,00	23.069,15	0,00	6.930,85
402	Irap e Ires esercizio 2022	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	30.000,00	0,00	30.000,00	23.069,15	0,00	23.069,15	0,00	6.930,85
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.4	0,00	6.930,85
1.2.5	POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI								
500	Restituzioni e rimborsi diversi	20.000,00	0,00	20.000,00	3.493,09	347,50	3.840,59	0,00	16.159,41
	TOTALE	20.000,00	0,00	20.000,00	3.493,09	347,50	3.840,59	0,00	16.159,41
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.5	0,00	16.159,41
1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
501	Varie	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
502	Fondo di riserva	19.521,13	0,00	19.521,13	0,00	0,00	0,00	0,00	19.521,13
503	Accantonamenti per riduzioni derivanti da disposizioni normative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	29.521,13	0,00	29.521,13	0,00	0,00	0,00	0,00	29.521,13
							TOTALI ANALITICI U.P.B. 1.2.6	0,00	29.521,13
	TOTALE SPESE CORRENTI	2.791.539,02	33.000,00	2.824.539,02	879.346,28	963.019,69	1.842.365,97	0,00	982.173,05
								0,00	982.173,05
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)									
	2.1 - INVESTIMENTI								
2.1.1	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI								
551	Acquisti di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
553	Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
554	Acquisti opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
555	Interventi di edilizia DM 338/2022 Art.3 Sede Montanari (Adeg.Antincendio)	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
556	Interventi di edilizia DM 338/2022 Art.4 lett. a) Sede Montanari	999.334,55	0,00	999.334,55	50,00	679.298,39	679.348,39	0,00	319.986,16
557	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.4 lett b)	3.798.488,27	0,00	3.798.488,27	34.020,24	0,00	34.020,24	0,00	3.764.468,03
558	Interventi di edilizia DM 338/2022 art.4 lett b) Sede Dogana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SITUAZIONE PARTITARIA PARTE USCITA DELL'E.F. 2025

U.P.B./Articolo	Denominazione	PREVISIONE			IMPEGNO			Differenze fra previsione e impegno	
		Somme previste	Aumento(+) o diminuzione(-) (var.bilancio ecc.)	Previsione definitiva	Somme pagate	Somme rimaste da pagare (Res.passivi)	Totale delle somme pagate e da pagare	in +(col.8-col.5)	in -(col.5-col.8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
559	Spese tecniche DM 338/2022 art. 4 lett. b) Sede Montanari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
560	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (Sede Montanari)	350.000,00	0,00	350.000,00	17.199,14	147.286,29	164.485,43	0,00	185.514,57
561	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (Sede Dogana)	5.000,00	80.000,00	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00
562	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (Sede Arsenale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
563	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili (Sede Filippini)	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
	TOTALE	5.252.822,82	80.000,00	5.332.822,82	51.269,38	826.584,68	877.854,06	0,00	4.454.968,76
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.1.1							0,00	4.454.968,76
2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								
601	Acquisti di impianti e attrezzature	100.000,00	30.000,00	130.000,00	59.354,15	10.838,56	70.192,71	0,00	59.807,29
602	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	5.831,60	5.831,60	0,00	19.168,40
603	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	50.000,00	10.000,00	60.000,00	31.501,88	23.365,44	54.867,32	0,00	5.132,68
604	Acquisti per biblioteca	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00
605	Acquisti di impianti e attrezzature Progetti a carico bilancio	10.638,16	0,00	10.638,16	7.100,16	2.151,47	9.251,63	0,00	1.386,53
	TOTALE	188.138,16	40.000,00	228.138,16	97.956,19	42.187,07	140.143,26	0,00	87.994,90
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.1.2							0,00	87.994,90
2.1.3	PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI								
651	Acquisti titoli emessi o garantiti dallo Stato ed assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
652	Acquisizioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.1.3							0,00	0,00
	2.2 - ONERI COMUNI								
2.2.1	RIMBORSI DI MUTUI								
701	Rimborso mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.1							0,00	0,00
2.2.2	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI PASSIVE								
751	Rimborsi di anticipazioni passive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.2							0,00	0,00
2.2.3	ESTINZIONE DEBITI DIVERSI								
801	Altre estinzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.2.3							0,00	0,00
	2.3 - ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE								
2.3.1	ACCANTONAMENTI PER USCITE FUTURE								
851	Accantonamento manutenzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
852	Accantonamento sede arsenale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 2.3.1							0,00	0,00
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	5.440.960,98	120.000,00	5.560.960,98	149.225,57	868.771,75	1.017.997,32	0,00	4.542.963,66
								0,00	4.542.963,66
	TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO								
	3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
3.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
901	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
902	Ritenute previdenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
903	Altre spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
904	Trattenute a favore di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
905	Anticipazione fondo minute spese (CAP 960/0)	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
906	Ritenute assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
907	Contributi allievi per assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
	TOTALI ANALITICI U.P.B. 3.1.1							0,00	0,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO	1.500,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	8.234.000,00	153.000,00	8.387.000,00	1.030.071,85	1.831.791,44	2.861.863,29	0,00	5.525.136,71
								0,00	5.525.136,71

ALLEGATO 8

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	ANNO 2025	ANNO 2024	VARIAZ. % +	VARIAZ. % -
A - IMMOBILIZZAZIONI				
I. Immobilizzazioni immateriali				
Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	376.264,36	506.287,31	0,00000	25,68165
Altre	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE	**376.264,36**	**506.287,31**	**0,00000**	**25,68165**
II. Immobilizzazioni materiali				
Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Impianti e macchinari	202.213,30	188.366,54	7,35097	0,00000
Attrezzature didattiche	440.943,11	328.442,21	34,25288	0,00000
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Altri beni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE	**643.156,41**	**516.808,75**	**24,44766**	**0,00000**
III. Immobilizzazioni finanziarie				
1) Partecipazioni in:				
a) consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) altri Enti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) Crediti				
a) Verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
b) reti di Istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00000	0,00000
d) verso altri	0,00	0,00	0,00000	0,00000
3) Crediti finanziari diversi (titoli)	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00000**	**0,00000**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	**1.019.420,77**	**1.023.096,06**	**0,00000**	**0,35923**
B - ATTIVO CIRCOLANTE				
I. Rimanenze				
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	0,00000	0,00000
3) lavori in corso	0,00	0,00	0,00000	0,00000
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00000	0,00000
5) acconti	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00000**	**0,00000**
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.				
Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici	1.833.871,19	48.072,20	3.714,82684	0,00000
Crediti verso terzi	47.543,15	0,00	100,00000	0,00000
Crediti verso consorzi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso reti di istituzioni	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Crediti verso altri	0,00	169.557,31	0,00000	100,00000

PASSIVITA'	ANNO 2025	ANNO 2024	VARIAZ. % +	VARIAZ. % -
A - PATRIMONIO NETTO				
I.Avanzi (Disavanzi) economici anni precedenti	6.674.246,68	5.078.321,74	31,42623	0,00000
II.Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	1.095.306,56	1.595.924,94	0,00000	31,36854
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**7.769.553,24**	**6.674.246,68**	**16,41094**	**0,00000**
B - RESIDUI PASSIVI				
1) verso le banche	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) verso altri finanziatori	249,95	0,00	100,00000	0,00000
3) debiti verso fornitori	1.789.469,31	371.898,64	381,17124	0,00000
4) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	41.224,11	127.394,63	0,00000	67,64062
5) debiti diversi	252.899,09	377.528,78	0,00000	33,01197
TOTALI RESIDUI (B)	**2.083.842,46**	**876.822,05**	**137,65854**	**0,00000**
C - RATEI E RISCONTI				
1) Ratei passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
2) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	**0,00**	**0,00**	**0,00000**	**0,00000**

TOTALE	**1.881.414,34**	**217.629,51**	**764,50332**	**0,00000**
III. Disponibilità liquide				
Depositi bancari e postali	6.952.560,59	6.310.343,16	10,17722	0,00000
TOTALE	**6.952.560,59**	**6.310.343,16**	**10,17722**	**0,00000**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	**8.833.974,93**	**6.527.972,67**	**35,32494**	**0,00000**
C - RATEI E RISCONTI				
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
Risconti attivi	0,00	0,00	0,00000	0,00000
TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	**0,00**	**0,00**	**0,00000**	**0,00000**

TOTALE ATTIVO	**9.853.395,70**	**7.551.068,73**	**30,49008**	**0,00000**	***TOTALE PASSIVO E NETTO***	**9.853.395,70**	**7.551.068,73**	**30,49008**	**0,00000**